



Jaarstukken 2022

Stichting TEJO Nederland
Vondelstraat 71
1054 GK Amsterdam

Inhoud

Bestuursverslag	2
Jaarrekening	8
Balans	9
Staat van baten en lasten	11
Kasstroom	12
Grondslagen	13
Toelichting balans	15
Toel. staat van baten en lasten	17
Overige gegevens	19
Bestemming resultaat	20

Bestuursverslag

Samenstelling bestuur

Gedurende het boekjaar 2022 en ten tijde van het opstellen van dit bestuursverslag bestond het bestuur van Stichting TEJO Nederland uit de volgende bestuursleden:

Naam	Funcie (in functie sinds)
mevrouw J.M. Dobbelaar	voorzitter (21-5-2019)
mevrouw W.C. Dobbelaar	secretaris (21-5-2019)
de heer G.J.B. Huigsloot	penningmeester (21-5-2019)

Doelstelling

Stichting TEJO Nederland heeft als doel het ondersteunen van de kwaliteitsvolle uitbouw van de lokale Therapeuten voor Jongeren-stichtingen (de 'TEJO-stichtingen') in Nederland en het behartigen van hun belangen, het ontwikkelen en verspreiden van de visie die ten grondslag ligt aan de werkwijze inzake hulpverlening aan jongeren, het formuleren van aanbevelingen vanuit de hulpverlening aan de overheid en de samenleving, die de gezondheid en het welzijn van jongeren kunnen verbeteren en het vormgeven van een sociale beweging (samen met andere maatschappelijke actoren) die opkomt voor de verbetering van de situatie van jongeren in alle (levens)domeinen.

De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door het optreden als representatieve organisatie van de lokale TEJO-stichtingen met het oog op hun vertegenwoordiging en belangenbehartiging bij de overheid en bij andere maatschappelijke actoren op regionaal, nationaal en internationaal vlak, het coördineren van de acties van de lokale TEJO-stichtingen, het positioneren van de lokale TEJO-stichtingen in het hulpverleningsaanbod en het maatschappelijk veld, het ontwikkelen van een kwaliteitsvolle visie en methodiek inzake de psychische hulpverlening aan jongeren en het ondersteunen van de lokale TEJO-stichtingen in dezen, het ontwikkelen van concepten, methoden en producten, het bieden van inhoudelijke ondersteuning aan de lokale TEJO-stichtingen middels begeleiding, opleiding, studie, onderzoek en ontwikkelingswerk en het ondersteunen en organiseren van fondsenwerving.

Gedurende boekjaar 2022 hebben zich geen wijzigingen in de (statutaire) doelstelling van de stichting voorgedaan. Voor boekjaar 2023 zijn er tevens geen wijzigingen voorzien.

De start van TEJO in Nederland

De oprichtster van TEJO Nederland Marja Dobbelaar is zelf orthopedagoog en oplossingsgericht therapeut. Zij besloot om persoonlijke redenen als vrijwillig professional te gaan werken bij TEJO Vlaanderen, de Belgische zusterorganisatie. TEJO Vlaanderen is in 2010 als burgerinitiatief opgericht door Ingrid De Jonghe en heeft de filosofie en werkwijze van TEJO ontwikkeld. Haar ideeën staan in de boeken Toveren met Jongeren (2013) en Verlies ze niet! (2018). Intussen zijn in Vlaanderen al 19 huizen opgestart, door vrijwilligers die zichzelf aanmelden. 'TEJO' is dus een beproefd concept.

Bij TEJO Vlaanderen raakte Marja Dobbelaar vanuit haar eigen visie als professional bevoegen over het unieke concept. Zij richtte daarom in 2016 in nauwe samenwerking met Willy Dobbelaar TEJO Nederland op en in 2018 opende het eerste TEJO-huis in Goes. In 2021 volgde het tweede TEJO-huis in Deurne en eind 2022 het derde TEJO-huis in Breda. TEJO Nederland heeft een licentieovereenkomst met TEJO Vlaanderen gesloten om het TEJO-concept in Nederland te mogen introduceren en opbouwen. De Nederlandse TEJO-huizen zijn zelfstandige stichtingen die het concept lokaal mogen opbouwen op basis van een sublicentie. TEJO Nederland en TEJO Vlaanderen voeren regelmatig overleg en wisselen kennis uit. TEJO Nederland en de TEJO-huizen doen dat ook in een TEJO Forum.

In 2021 is een evaluatie van de beginperiode (van 2018 tot medio 2021) uitgevoerd. De algemene aanbevelingen waren om de pilotfase met één jaar te verlengen, tot eind 2022 eerst drie stevige huizen neer te zetten, een duidelijk groeimodel te ontwikkelen, en te starten met een professionaliseringsproces. Met de opstart van TEJO Breda is in 2022 aan de kwantitatieve doelstelling voldaan. De belangrijkste activiteiten in het kader van de professionalisering en de ondersteunende rol als centrale organisatie worden hierna beschreven.

Verslag van activiteiten

In 2022 – het laatste jaar van de pilotfase – heeft een aantal ontwikkelingen plaatsgevonden die de uitgangspositie voor een succesvolle groeifase in de periode 2023 – 2025 hebben verbeterd.

Optreden als representatieve organisatie van de lokale TEJO-stichtingen

Gedurende 2022 heeft het bestuur bijgedragen aan de oprichting van de Alliantie Laagdrempelige Inloopmogelijkheden Mentale Gezondheid Jongeren ('Inloopalliantie') met vijf andere gelijkgestemde organisaties. Deze alliantie streeft naar het verbinden, versterken en uitbreiden van laagdrempelige (inloop)voorzieningen in de omgeving van jongeren en heeft vier hoofddoelstellingen:

- Realiseren van een (gezamenlijke) landelijke dekking;
- Verkrijgen van een brede erkenning, door verankering in wet- en regelgeving en structurele financiering;
- Professionaliseren van de aanpak en werkwijze van leden (kwaliteitscriteria; kennisopbouw en -deling);
- Creëren en onderhouden van een netwerk van gelijkgestemde sociaal ondernemers.

TEJO zal veel baat hebben bij de gezamenlijke landelijke activiteiten van de alliantie omdat deze volledig in lijn liggen met de doelstellingen van de stichting. TEJO zal via de alliantie ook gericht bijdragen aan sectorale kennisopbouw.

Coördineren van de acties van de lokale TEJO-stichtingen

TEJO Deurne is sinds 2022 volledig operationeel en TEJO Breda is in november 2022 van start gegaan. Samen met TEJO Goes zijn er nu drie volwaardige TEJO-huizen. TEJO kan hierdoor profiteren van de centraal gestimuleerde collegiale uitwisseling van ervaringen.

In 2022 heeft TEJO hiertoe een Landelijk Programmamanager aangenomen. Deze is een zeer ervaren zorgmanager, die zich richt op de ontwikkeling van de centrale TEJO-organisatie, ondersteuning van de individuele huizen en verbetering van de onderlinge samenwerking. In 2022 werden ook de eerste voorbereidingen getroffen voor de werving van een landelijk communicatieadviseur in 2023.

Voortbouwend op de uitkomsten van de evaluatie die in 2021 is uitgevoerd, heeft TEJO gedurende 2022 gewerkt met een Projectplan en een daarop gebaseerd Werkplan om de centrale activiteiten en de ondersteunende activiteiten voor de individuele huizen te coördineren.

Positioneren van de lokale TEJO-stichtingen

Gedurende 2022 is incidenteel gebruik gemaakt van de expertise van de leden van de Adviesraad, onder andere om de juridische positie van TEJO en de toepasbaarheid van diverse zorgwetten – ook vanuit het perspectief van de Kinderrechten – beter in beeld te krijgen. Een wettelijk kader voor de preventieve mentale ondersteuning van jongeren lijkt nog grotendeels te ontbreken en dit zal in 2023 ook nog aandacht vragen.

Ontwikkelen van een kwaliteitsvolle visie en methodiek inzake de psychische hulpverlening aan jongeren

Het bestuur heeft in 2022 deelgenomen aan fase 1 van Oranje Fonds Groeiprogramma V: Pioniersprogramma. In dit vooral inhoudelijke groeiprogramma is een eerste goede basis gelegd voor een Business Model Canvas, een Value Proposition Canvas, een verandertheorie en een meetplan.

Een belangrijk onderdeel van de ontwikkeling van TEJO is verder de interactie en kennisuitwisseling met TEJO Vlaanderen. In 2022 vond een aantal overleggen tussen beide besturen plaats.

Ontwikkelen van concepten, methoden en producten

In 2022 heeft TEJO geïnvesteerd in de ontwikkeling van een landelijk communicatiebeleid. Met input van jongeren en de besturen van de individuele huizen is door het bureau Morgenwereld een Toolkit Communicatie ontwikkeld. Deze bevat een samenvatting van de basiskennmerken van het TEJO-concept, een redactioneel kader, een merkverhaal, kernboodschappen voor stakeholders, boiler plates en een handboek voor de huisstijl.

Een aantal activiteiten van de Landelijk Coördinator was gericht op het stapsgewijs ontwikkelen van een TEJO Toolbox en Handboek, met een beschrijving van de uitgangspunten, impactinstrumenten, profielen van kernmedewerkers, protocollen, handleidingen, pitches, financiële handvatten, etc. In 2022 werd in dit kader bijvoorbeeld ook een intentieverklaring ontwikkeld, als onderdeel van de voorbereidingsfase van een TEJO-huis.

Bieden van inhoudelijke ondersteuning aan de lokale TEJO-stichtingen

TEJO organiseerde in 2022 een aantal bijeenkomsten van het TEJO Forum, een overleg met de individuele huizen waarin informatie- en kennisuitwisseling plaatsvindt.

Ondersteunen en organiseren van fondsenwerving

TEJO ondersteunt ieder nieuw huis met een bijdrage voor een belangrijk deel van de kosten (cofinanciering) van een Coördinator, een vaste functie in ieder TEJO-huis. Deze ondersteuning geldt voor drie jaar en wordt gefinancierd vanuit een jaarlijkse (niet afdwingbare) particuliere toezegging. Deze toezegging geldt voor de periode 2021 – 2023 en geldt alleen voor TEJO-huizen die als stichting de ANBI-status hebben verkregen.

Tijdens de kennismaking met het Oranje Fonds en de aanmeldingsprocedure voor het Groeiprogramma, is afgesproken dat ieder nieuw TEJO-huis de mogelijkheid heeft om zelf een driejarige bijdrage aan te vragen. De aanvraagprocedure wordt begeleid door TEJO. Sindsdien heeft het Oranje Fonds individuele toekenningen gedaan aan de TEJO-huizen in Deurne en Breda, hetgeen beide huizen in staat stelt hun lokale positie te versterken.

Vooruitblik 2023

In 2022 eindigt de pilotfase en begint de groeifase waarin TEJO gecontroleerd wil doorgroeien wat betreft het aantal huizen en de centrale organisatie stapsgewijs verder wil professionaliseren. In dat kader, en op basis van de ontwikkelingen in 2022, heeft het bestuur een Werkplan 2023 doen opstellen met daarin de volgende hoofdactiviteiten:

Governance

- Versterken van het bestuur;
- Inrichten van jongerenparticipatie;
- Doorontwikkelen van het TEJO Forum en de Adviesraad;
- Verduidelijken van de relatie tussen TEJO Nederland en de TEJO-huizen.

Groei

- Schrijven van een businessplan 2023 – 2025;
- Uitbreiden van het aantal huizen – op organische wijze – van 3 naar 5;
- Ontwikkelen van een TEJO Opstart Toolbox.

Fondsenwerving

- Schrijven van een voorstel voor FNO Geestkracht voor ondersteuning van TEJO Nederland;
- Ondersteunen van aanvragen van individuele huizen bij het Oranje Fonds;
- Ontwikkelen van proposities voor private financiers en gemeentes.

TEJO-aanpak en werkwijze

- Ontwikkelen van een TEJO Huis Handboek;
- Analyseren van de juridische context en opstellen van interne richtlijnen voor zover nodig;
- Introduceren van een gemeenschappelijke aanpak voor kwaliteitsmanagement;
- Vaststellen van een basispakket voor trainingen voor de TEJO-huizen;
- Uitvoeren van speciale projecten voor het vergroten van de naamsbekendheid van TEJO.

Samenwerking

- Bijdragen aan de opbouw van een effectieve Inloopalliantie (zie hierboven);
- Actualiseren van de samenwerkingsovereenkomst met TEJO Vlaanderen;
- Versterken van de samenwerking met en tussen de TEJO-huizen.

Organisatieontwikkeling

- Ontwikkelen van een methode voor het plannen, meten en evalueren van impact;
- Werven van een communicatieadviseur en versterken van de externe communicatie;
- Versterken van de ICT-infrastructuur.

Begroting 2023

Voor het boekjaar 2023 heeft het bestuur de volgende kostenbegroting opgesteld:

Kostencategorie

Personeelskosten	272.900
Huisvestingskosten	1.200
Kantoorkosten	15.600
Algemene kosten	48.900
	<hr/>
	338.600
	<hr/>

Een eventueel batig saldo op de begroting wordt in beginsel toegevoegd aan de algemene reserve van de stichting. Het bestuur streeft er naar dat de algemene reserve niet meer zal bedragen dan redelijkerwijs nodig is voor de continuering van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van de doelstelling van de stichting. Indien het bestuur het nodig acht vormt zij reserves met een specifieke bestemming.



Het bestuur,

Amsterdam, 30 juni 2023

was getekend,

J.M. Dobbelaar
voorzitter

W.C. Dobbelaar
secretaris

G.J.B. Huigsloot
penningmeester

Jaarrekening 2022

Balans per 31 december 2022

	<u>31 dec 2022</u>	<u>31 dec 2021</u>
ACTIVA		
Vorderingen en overlopende activa		
Rekening courant vordering	21.497	0
Overige vorderingen	<u>132.938</u>	<u>134.074</u>
	154.435	134.074
Liquide middelen		
Rekening courant bank	<u>1.623</u>	<u>3.346</u>
	1.623	3.346
	<u>156.058</u>	<u>137.420</u>

Balans per 31 december 2022

	<u>31 dec 2022</u>	<u>31 dec 2021</u>
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Algemene reserve	<u>145.696</u>	<u>133.190</u>
	145.696	0
Kortlopende schulden		
Schulden aan leveranciers en handelskredieter	7.722	4.230
Overlopende passiva	<u>2.640</u>	<u>0</u>
	10.362	4.230
	<u><u>156.058</u></u>	<u><u>4.230</u></u>

Staat van baten en lasten over 2022

	<u>2022</u> realisatie	<u>2022</u> begroting	<u>2021</u> realisatie
Baten	184.860	140.000	185.938
Totaal baten	<u>184.860</u>	<u>140.000</u>	<u>185.938</u>
Personeelskosten	134.087	109.500	43.999
Huisvesting	512	1.200	0
Kantoorkosten	8.464	1.100	8.576
Algemene kosten	29.121	27.800	6.983
Totaal lasten	<u>172.184</u>	<u>139.600</u>	<u>59.558</u>
Saldo voor financiële baten en lasten	<u>12.676</u>	<u>400</u>	<u>126.380</u>
Financiële baten & lasten	-169	-400	-75
Saldo van baten en lasten	<u><u>12.507</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>126.305</u></u>
Bestemming saldo van baten en lasten			
Toevoeging/onttrekking aan:			
- algemene reserve	12.507	0	126.305
	<u><u>12.507</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>126.305</u></u>

Kasstroom over 2022

	<u>2022</u>	
Bedrijfsresultaat		12.676
Aanpassingen voor: Afschrijvingen (en overige waardeveranderingen)	<u>0</u>	0
Veranderingen in werkkapitaal: Mutatie operationele vorderingen Mutatie operationele schulden	-20.361 <u>6.132</u>	-14.229
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-1.553
Ontvangen/betaalde rentes	<u>-169</u>	-169
Kasstroom uit operationele activiteiten		-1.722
(Des)investeringen in materiele vaste activa Waarvan afschrijvingen	0 <u>0</u>	0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		0
Mutatie rekening courantschuld kredietinstellingen Mutatie langlopende schulden	0 <u>0</u>	-1
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-1
Netto kasstroom		-1.723
Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen		0
Mutatie geldmiddelen		<u>-1.723</u>

Grondslagen voor de waardering

Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van Stichting TEJO Nederland bestaan voornamelijk uit het ondersteunen van de kwaliteitsvolle uitbouw van de lokale Therapeuten voor Jongeren-stichtingen (de 'TEJO-stichtingen') in Nederland en het behartigen van hun belangen, het ontwikkelen en verspreiden van de visie die ten grondslag ligt aan de werkwijze inzake hulpverlening aan jongeren, het formuleren van aanbevelingen vanuit de hulpverlening aan de overheid en de samenleving, die de gezondheid en het welzijn van jongeren kunnen verbeteren en het vormgeven van een sociale beweging (samen met andere maatschappelijke actoren) die opkomt voor de verbetering van de situatie van jongeren in alle (levens)domeinen.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting TEJO Nederland is feitelijk gevestigd te Amsterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 74890336.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting TEJO Nederland zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderinggrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten en lasten

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Lasten worden verantwoord als ze voorzienbaar zijn, baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur / verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot de normale, niet-incidentele bedrijfsuitoefening, maar die omwille van de analyse en vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de staat van baten en lasten.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Toelichting op de balans per 31 december 2022

	<u>31 dec 2022</u>	<u>31 dec 2021</u>
<u>Vorderingen en overlopende activa</u>		
Rekening courant vordering		
Rekening courant vordering Stichting TEJO Breda	21.497	0
	<u>21.497</u>	<u>0</u>
<p>In 2022 heeft Stichting TEJO Nederland tijdelijk aanloopkosten voor Stichting TEJO Breda voorgeschoten. In 2023 heeft Stichting TEJO Nederland dit bedrag volledig terugontvangen.</p>		
Overige vorderingen		
Vooruitbetaalde kosten	0	636
Te ontvangen giften	130.938	133.438
Te ontvangen bijdrage OranjeFonds	2.000	0
	<u>132.938</u>	<u>134.074</u>
<p>Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar, tenzij anders vermeld.</p>		
<u>Liquide middelen</u>		
Rekening courant bank		
Rekening-courant ABN AMRO	1.623	3.346
	<u>1.623</u>	<u>3.346</u>
<u>Eigen vermogen</u>		
Algemene reserve	145.696	133.190
	<u>145.696</u>	<u>133.190</u>
Algemene reserve		
Stand begin boekjaar	133.190	
Mutatie vanuit resultaatbestemming	12.507	
Stand einde boekjaar	<u>145.697</u>	
<u>Kortlopende schulden</u>		
	<u>31 dec 2022</u>	<u>31 dec 2021</u>
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Handelscrediteuren	7.722	4.230
	<u>7.722</u>	<u>4.230</u>

Overlopende passiva

Overlopende passiva

2.640	0
<u>2.640</u>	<u>0</u>

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022

	<u>2022</u> realisatie	<u>2022</u> begroting	<u>2021</u> realisatie
Baten			
Baten van bedrijven	200.000	200.000	200.000
Doorbetaling giften	-25.140	-60.000	-14.062
Financiële bijdragen Oranje Fonds	10.000	0	0
	184.860	140.000	185.938
Overige personeelskosten			
Onkostenvergoeding	413	1.000	0
Kilometervergoeding	293	1.000	0
Werving en selectie	544	0	0
Inhuur derden	132.837	107.500	43.999
	134.087	109.500	43.999
Huisvesting			
Overige huurlasten	512	1.200	0
	512	1.200	0
Kantoorkosten			
Telefoonkosten (mobiel)	345	0	0
Automatiseringskosten	2.358	0	0
Webhostingkosten	210	100	0
Kosten website	5.551	1.000	8.576
	8.464	1.100	8.576
Algemene kosten			
Adviseringskosten	0	0	337
Administratiekosten	1.179	2.200	995
Verzekeringen	500	500	477
PR kosten	0	0	3.993
Kosten licentie TEJO Vlaanderen	3.000	1.000	2.000
Doorbelasting sublicentie TEJO Nederland	-2.000	0	-1.000
Marketing en communicatie	26.130	21.800	0
Overige algemene kosten	312	2.300	181
	29.121	27.800	6.983
Rentelasten en soortgelijke kosten			
Bankkosten en provisie	169	400	75
	169	400	75

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het boekjaar 2021 waren geen werknemers in dienst.

Bezoldiging bestuur

De bestuursleden werken op onbezoldigde basis voor de stichting.

Analyse resultaat boekjaar

In 2021 ontving Stichting TEJO Nederland een jaarlijkse (niet afdwingbare) toezegging om onder voorwaarden elk afzonderlijk TEJO-huis te kunnen voorzien van een bijdrage voor het inzetten van een coördinator. Het betreft de jaren 2021, 2022 en 2023. Stichting TEJO Nederland ondersteunt alleen TEJO-stichtingen die zijn aangemerkt als een ANBI. In 2022 is een gedeelte doorbetaald aan een lokale TEJO-stichting die daarvoor in aanmerking kwam. In de begroting van 2022 was rekening gehouden met toezeggingen aan meerdere TEJO-huizen.

De overige personeelskosten vielen in 2022 hoger uit dan begroot. Enerzijds vielen de kosten voor de inhuur van een landelijk coördinator lager uit als gevolg van een niet geplande wisseling. In 2022 heeft Stichting TEJO Nederland helaas afscheid moeten nemen van de landelijk coördinator. Na een selectieprocedure is een landelijk programmamanager gestart ter vervanging van de landelijk coördinator, waardoor TEJO Nederland het enkele maanden zonder coördinator/programmamanager heeft moeten stellen. Anderzijds vielen de kosten voor de inhuur van een bestuursadviseur fors hoger uit dan begroot.

De kantoorkosten vielen hoger uit dan begroot, omdat er een laptop is aangeschaft voor de landelijk programmamanager. Daarnaast zijn de kosten voor de website hoger uitgevallen dan begroot als gevolg van noodzakelijke updates van de content.

De algemene kosten zijn hoger uitgevallen dan begroot door de post marketing en communicatie. In 2022 heeft het Stichting TEJO Nederland een communicatie adviesbureau ingehuurd om het merk TEJO goed neer te zetten. Uiteindelijk bleek hier fors meer werk in te zitten met meerwerk als gevolg die de begroting deed overschrijden.

Het bestuur,

Amsterdam, 30 juni 2023

was getekend,

J.M. Dobbelaar
voorzitter

W.C. Dobbelaar
secretaris

G.J.B. Huigsloot
penningmeester

Overige gegevens

Overige gegevens

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2022

Het bestuur stelt voor het resultaat over het boekjaar 2022 als volgt te bestemmen:

Toevoeging/onttrekking aan:

- algemene reserve

12.507

12.507