



Jaarstukken 2023

Stichting TEJO Nederland
Vondelstraat 71
1054 GK Amsterdam



Inhoud

Bestuursverslag	2
Jaarrekening	8
Balans	9
Staat van baten en lasten	11
Kasstroom	12
Grondslagen	13
Toelichting balans	16
Toel. staat van baten en lasten	18
Overige gegevens	21
Bestemming resultaat	22



Bestuursverslag

Samenstelling bestuur

Ten tijde van het opstellen van dit bestuursverslag bestond het bestuur van Stichting TEJO Nederland uit de volgende bestuursleden:

Naam	Funcie (in functie sinds)
de heer M.C. de Wilde	voorzitter (11-10-2023)
de heer G.J.B. Huigsloot	secretaris-penningmeester (21-5-2019)

Gedurende 2023 is mevrouw W.C. Dobbelaar uitgetreden als bestuurslid en de heer M.C. de Wilde heeft haar opgevolgd. In 2024 heeft de oprichtster en voorzitter, mevrouw J.M. Dobbelaar, haar taken noodgedwongen moeten neerleggen. De heer M.C. de Wilde vervult sindsdien de functie van voorzitter en de heer G.J.B. Huigsloot vervult sindsdien de functie van secretaris-penningmeester. Ten tijde van het schrijven van dit bestuursverslag beraden de overgebleven bestuursleden zich over de aanvulling van het bestuur na het vertrek van mevrouw J.M. Dobbelaar.

Doelstelling

Stichting TEJO Nederland heeft als doel het ondersteunen van de kwaliteitsvolle uitbouw van de lokale Therapeuten voor Jongeren-stichtingen (de 'TEJO-stichtingen') in Nederland en het behartigen van hun belangen, het ontwikkelen en verspreiden van de visie die ten grondslag ligt aan de werkwijze inzake ondersteuning aan jongeren, het formuleren van aanbevelingen vanuit de ondersteuning aan de overheid en de samenleving, die de gezondheid en het welzijn van jongeren kunnen verbeteren en het vormgeven van een sociale beweging (samen met andere maatschappelijke actoren) die opkomt voor de verbetering van de situatie van jongeren in alle (levens)domeinen.

De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door het optreden als representatieve organisatie van de lokale TEJO-stichtingen met het oog op hun vertegenwoordiging en belangenbehartiging bij de overheid en bij andere maatschappelijke actoren op regionaal, nationaal en internationaal vlak, het coördineren van de acties van de lokale TEJO-stichtingen, het positioneren van de lokale TEJO-stichtingen in het ondersteuningsaanbod en het maatschappelijk veld, het ontwikkelen van een kwaliteitsvolle visie en methodiek inzake de mentale ondersteuning aan jongeren en het ondersteunen van de lokale TEJO-stichtingen in dezen, het ontwikkelen van concepten, methoden en producten, het bieden van inhoudelijke ondersteuning aan de lokale TEJO-stichtingen middels begeleiding, opleiding, studie, onderzoek en ontwikkelingswerk en het ondersteunen en organiseren van fondsenwerving.

Gedurende boekjaar 2023 hebben zich geen wijzigingen in de (statutaire) doelstelling van de stichting voorgedaan. Voor boekjaar 2024 zijn er tevens geen wijzigingen voorzien.



De start van TEJO in Nederland

De oprichtster van TEJO Nederland Marja Dobbelaar is zelf orthopedagoog en oplossingsgericht therapeut. Zij besloot om persoonlijke redenen als vrijwillig professional te gaan werken bij TEJO Vlaanderen, de Belgische zusterorganisatie. TEJO Vlaanderen is in 2010 als burgerinitiatief opgericht door Ingrid De Jonghe en heeft de filosofie en werkwijze van TEJO ontwikkeld. Haar ideeën staan in de boeken *Toveren met Jongeren* (2013) en *Verlies ze niet!* (2018). Intussen zijn in Vlaanderen al 20 huizen opgestart, door vrijwilligers die zichzelf aanmelden. 'TEJO' is dus een beproefd concept.

Bij TEJO Vlaanderen raakte Marja Dobbelaar vanuit haar eigen visie als professional bevlogen over het unieke concept. Zij richtte daarom in 2016 in nauwe samenwerking met Willy Dobbelaar TEJO Nederland op en in 2018 opende het eerste TEJO-huis in Goes. In 2021 volgde het tweede TEJO-huis in Deurne en eind 2022 het derde TEJO-huis in Breda. In 2023 heeft Willy Dobbelaar besloten om haar taken binnen het bestuur van TEJO Nederland neer te leggen. Zij was samen met Marja Dobbelaar instrumenteel voor de opstart en het succes van TEJO in Nederland en het bestuur van TEJO Nederland is haar veel dank verschuldigd.

TEJO Nederland heeft een licentieovereenkomst met TEJO Vlaanderen gesloten om het TEJO-concept in Nederland te mogen introduceren en opbouwen. De Nederlandse TEJO-huizen zijn zelfstandige stichtingen die het concept lokaal mogen opbouwen op basis van een sublicentie. TEJO Nederland en TEJO Vlaanderen voeren regelmatig overleg en wisselen kennis uit. TEJO Nederland en de TEJO-huizen doen dat ook in een TEJO Forum.

In 2021 is een evaluatie van de beginperiode (van 2018 tot medio 2021) uitgevoerd. De algemene aanbevelingen waren om de pilotfase met één jaar te verlengen, tot eind 2022 eerst drie stevige huizen neer te zetten, een duidelijk groeimodel te ontwikkelen, en te starten met een professionaliseringsproces. Met de opstart van TEJO Breda is in 2022 aan de kwantitatieve doelstelling voldaan.

In 2023 is in Almelo een initiatief gestart, dat heeft geleid tot de oprichting van Stichting TEJO Almelo in oktober 2023 en de opening van het TEJO-huis Almelo in 2024. TEJO blijft dus groeien in Nederland!

Helaas heeft Marja Dobbelaar haar taken als voorzitter in 2024 noodgedwongen moeten neerleggen. Zonder haar inzet en bevlogenheid zou TEJO niet in Nederland bestaan hebben. Het bestuur van TEJO Nederland is haar zeer veel dank verschuldigd. Ten tijde van het schrijven van dit verslag beraadt het bestuur zich over de invulling van de vrijgekomen plek binnen het bestuur, alsmede over een mogelijke uitbreiding van het bestuur.



Verslag van activiteiten

In 2023 is de groeifase voor de periode 2023-2025 in gang gezet. Hierna zullen per doelstelling de belangrijkste activiteiten van 2023 worden beschreven.

Optreden als representatieve organisatie van de lokale TEJO-stichtingen

Gedurende 2022 en 2023 heeft het bestuur bijgedragen aan de oprichting van de Alliantie Laagdrempelige Inloopmogelijkheden Mentale Gezondheid Jongeren ('Inloopalliantie') met vijf andere gelijkgestemde organisaties. Eind 2023 is de oprichting afgerond met de oprichting van een gelijknamige stichting. Deze alliantie streeft naar het verbinden, versterken en uitbreiden van laagdrempelige (inloop)voorzieningen in de omgeving van jongeren en heeft als doel: het realiseren en in stand houden van een krachtig landelijk dekkend netwerk van inloopvoorzieningen die gezamenlijk de mentale gezondheid van jongeren preventief versterken. De Landelijk Programmamanager van TEJO Nederland is bestuurslid bij de opgerichte stichting.

TEJO zal veel baat hebben bij de gezamenlijke landelijke activiteiten van de alliantie omdat deze volledig in lijn liggen met de doelstellingen van de stichting. TEJO zal via de alliantie ook gericht bijdragen aan sectorale kennisopbouw.

Coördineren van de acties van de lokale TEJO-stichtingen

TEJO Breda is in 2023 voor het eerst een volledig jaar operationeel geweest na de opening in november 2022. Samen met TEJO Goes en TEJO Deurne zijn er nu drie volwaardige TEJO-huizen. TEJO kan hierdoor profiteren van de centraal gestimuleerde collegiale uitwisseling van ervaringen.

In 2023 heeft de Landelijk Programmamanager grote stappen gezet in de ondersteuning van de individuele huizen en verbetering van de onderlinge samenwerking. De coördinatoren van de TEJO-huizen weten elkaar goed te vinden en good practices worden met elkaar uitgewisseld. Medio 2023 is een landelijk communicatieadviseur gestart met het operationaliseren van de in 2022 met behulp van een extern bureau ontwikkelde Toolkit Communicatie. Daarnaast zijn alle teksten die in TEJO-uitingen staan tegen het licht gehouden en in voor eenieder begrijpelijke taal herschreven. Voorts is er geïnterviewd hoe TEJO de jongeren het beste kan bereiken, zodat zij bekend raken met het TEJO-concept en de huizen weten te vinden. In 2024 zullen in samenwerking met een extern bureau gerichte campagnes via de (social) media worden gelanceerd.

Om de Landelijk Programmamanager zo goed mogelijk te ondersteunen is in 2023 gestart met het werven van een management assistent. Begin 2024 is de management assistent gestart bij TEJO Nederland als welkome aanvulling op de kleine, maar effectieve werkorganisatie.



Positioneren van de lokale TEJO-stichtingen

Gedurende 2023 is incidenteel gebruik gemaakt van de expertise van de leden van de Adviesraad, onder andere om de juridische positie van TEJO en de toepasbaarheid van diverse zorgwetten – ook vanuit het perspectief van de Kinderrechten – beter in beeld te krijgen.

In 2023 is gestart met het werven van jongerenleden voor de Adviesraad. Op deze wijze geeft TEJO Nederland een eerste invulling aan de jongerenparticipatie.

Ontwikkelen van een kwaliteitsvolle visie en methodiek inzake de mentale ondersteuning aan jongeren

Een belangrijk onderdeel van de ontwikkeling van TEJO is verder de interactie en kennisuitwisseling met TEJO Vlaanderen. In 2023 vond een aantal overleggen tussen beide besturen plaats.

Als onderdeel van het programma FNO Geestkracht neemt TEJO deel aan workshops cultuursensitief werken. TEJO wil er zijn voor alle jongeren, ongeacht de culturele achtergrond. Via deze workshops wordt getracht het bereik van TEJO onder jongeren met een migratieachtergrond te vergroten.

Ontwikkelen van concepten, methoden en producten

In 2023 heeft de Landelijk Programmamanager verdere stappen gezet in het ontwikkelen van een TEJO Toolbox en Handboek, met een beschrijving van de uitgangspunten, impactinstrumenten, profielen van kernmedewerkers, protocollen, handleidingen, pitches, financiële handvatten, een intentieverklaring, etc.

De TEJO Toolbox toonde direct aan van waarde te zijn bij de oprichting van Stichting TEJO Almelo in oktober 2023. Het bestuur van TEJO Almelo kon hierdoor voortvarend aan de slag en heeft in 2024 het TEJO-huis aldaar geopend.

Bieden van inhoudelijke ondersteuning aan de lokale TEJO-stichtingen

TEJO organiseerde in 2023 een aantal bijeenkomsten van het TEJO Forum, een overleg met de individuele huizen waarin informatie- en kennisuitwisseling plaatsvindt.

Ondersteunen en organiseren van fondsenwerving

TEJO ondersteunt ieder nieuw huis met een bijdrage voor een belangrijk deel van de kosten (cofinanciering) van een Coördinator, een vaste functie in ieder TEJO-huis. Deze ondersteuning geldt voor drie jaar en wordt gefinancierd vanuit een jaarlijkse (niet afdwingbare) particuliere toezegging. Deze toezegging geldt voor een periode van drie jaar na de start van de coördinator en geldt alleen voor TEJO-huizen die als stichting de ANBI-status hebben verkregen.

Tijdens de kennismaking met het Oranje Fonds en de aanmeldingsprocedure voor het Groeiprogramma, is afgesproken dat ieder nieuw TEJO-huis de mogelijkheid heeft om zelf een driejarige bijdrage aan te vragen. De aanvraagprocedure wordt begeleid door TEJO. Sindsdien heeft het Oranje Fonds individuele toekenningen gedaan aan de TEJO-huizen in Deurne, Goes en Breda, hetgeen deze huizen in staat stelt hun lokale positie te versterken.



Vooruitblik 2024

In 2023 is de groeifase gestart waarin TEJO gecontroleerd wil doorgroeien wat betreft het aantal huizen en de centrale organisatie stapsgewijs verder wil professionaliseren. In dat kader, en op basis van de ontwikkelingen in 2023, heeft het bestuur een Werkplan 2024 doen opstellen met daarin de volgende hoofdactiviteiten:

Governance

- Versterken van het bestuur;
- Schrijven van een businessplan 2024 – 2027;
- Werven van jongeren voor de Adviesraad;
- Vormgeven van de Adviesraad;
- Inrichten jongerenparticipatie;
- Vormgeven overlegstructuur en communicatie;
- Beschrijven van de verhouding centraal - lokaal.

Groei

- Verduidelijken van de groeiaanpak per huis;
- Maken van voorbeeld-pitches voor private financiers, 'doorverwijzers' en gemeentes;
- Opstarten van nieuwe huizen;
- Ontwikkelen van een TEJO Opstart Toolbox.

Fondsenwerving

- Inhuren van een fondsenwerver;
- Rapporteren aan FNO Geestkracht;
- Ondersteunen van aanvragen van individuele huizen bij het Oranje Fonds;
- Ontwikkelen van proposities voor private financiers en gemeentes.

TEJO-aanpak en werkwijze

- Ontwikkelen van een TEJO Huis Handboek;
- Analyseren van de juridische context en opstellen van interne richtlijnen voor zover nodig;
- Introduceren van een gemeenschappelijke aanpak voor kwaliteitsmanagement;
- Vaststellen van een basispakket voor trainingen voor de TEJO-huizen;
- Uitvoeren van speciale projecten voor het vergroten van de naamsbekendheid van TEJO.

Samenwerking

- Bijdragen aan de opbouw van een effectieve Inloopalliantie (zie hierboven);
- Formaliseren van de geactualiseerde licentieovereenkomst met TEJO Vlaanderen;
- Versterken van de samenwerking met en tussen de TEJO-huizen.

Organisatieontwikkeling

- Ontwikkelen van een methode voor het plannen, meten en evalueren van impact;
- Versterken van de externe communicatie met behulp van een extern bureau;
- Versterken van de ICT-infrastructuur.



Begroting 2024

Voor het boekjaar 2024 heeft het bestuur de volgende kostenbegroting opgesteld:

<u>Kostencategorie</u>	
Personeelskosten	423.500
Afschrijvingen	1.000
Huisvestingskosten	3.100
Kantoorkosten	18.600
Algemene kosten	33.400
	<u>479.600</u>

Een eventueel batig saldo op de begroting wordt in beginsel toegevoegd aan de algemene reserve van de stichting. Het bestuur streeft er naar dat de algemene reserve niet meer zal bedragen dan redelijkerwijs nodig is voor de continuering van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van de doelstelling van de stichting. Indien het bestuur het nodig acht vormt zij reserves met een specifieke bestemming.

Het bestuur,

Amsterdam, 28 juni 2024

was getekend,

M.C. de Wilde
voorzitter

G.J.B. Huigsloot
secretaris-penningmeester



Jaarrekening 2023



Balans per 31 december 2023

	<u>31 dec 2023</u>		<u>31 dec 2022</u>
ACTIVA			
Materiële vaste activa			
Inventaris	<u>4.618</u>	4.618	<u>0</u> 0
Vorderingen en overlopende activa			
Rekening courant vordering	0		21.497
Overige vorderingen	<u>7.259</u>	7.259	<u>132.938</u> 154.435
Liquide middelen			
Rekening courant bank	<u>160.040</u>	160.040	<u>1.623</u> 1.623
	<u><u>171.917</u></u>		<u><u>156.058</u></u>



Balans per 31 december 2023

	<u>31 dec 2023</u>		<u>31 dec 2022</u>
PASSIVA			
Eigen vermogen			
Algemene reserve	<u>139.910</u>	139.910	<u>145.696</u> 145.696
Kortlopende schulden			
Schulden aan leveranciers en handelskrediet	24.671		7.722
Overlopende passiva	<u>7.336</u>	32.007	<u>2.640</u> 10.362
	<u>171.917</u>		<u>156.058</u>



Staat van baten en lasten over 2023

	<u>2023</u> realisatie	<u>2023</u> begroting	<u>2022</u> realisatie
Baten	233.068	159.800	184.860
Totaal baten	<u>233.068</u>	<u>159.800</u>	<u>184.860</u>
Personeelskosten	221.405	199.400	134.087
Afschrijvingen	219	0	0
Huisvesting	2.410	1.200	512
Kantoorkosten	5.395	15.000	8.464
Algemene kosten	9.497	43.800	29.121
Totaal lasten	<u>238.926</u>	<u>259.400</u>	<u>172.184</u>
Saldo voor financiële baten en lasten	<u>-5.858</u>	<u>-99.600</u>	<u>12.676</u>
Financiële baten & lasten	72	-400	-169
Saldo van baten en lasten	<u><u>-5.786</u></u>	<u><u>-100.000</u></u>	<u><u>12.507</u></u>
Bestemming saldo van baten en lasten			
Toevoeging/onttrekking aan:			
- algemene reserve	-5.786	-100.000	12.507
	<u><u>-5.786</u></u>	<u><u>-100.000</u></u>	<u><u>12.507</u></u>



Kasstroom over 2023

	<u>2023</u>	
Bedrijfsresultaat		-5.858
Aanpassingen voor: Afschrijvingen (en overige waardeveranderingen)	<u>219</u>	219
Veranderingen in werkkapitaal: Mutatie operationele vorderingen Mutatie operationele schulden	147.176 <u>21.645</u>	168.821
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		163.182
Ontvangen/betaalde rentes	<u>72</u>	72
Kasstroom uit operationele activiteiten		163.254
(Des)investeringen in materiele vaste activa Waarvan afschrijvingen	-4.618 <u>-219</u>	-4.837
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Mutatie rekening courantschuld kredietinstellingen Mutatie langlopende schulden	0 <u>0</u>	0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Netto kasstroom		158.417
Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen		0
Mutatie geldmiddelen		158.417



Grondslagen voor de waardering

Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van Stichting TEJO Nederland bestaan voornamelijk uit het ondersteunen van de kwaliteitsvolle uitbouw van de lokale Therapeuten voor Jongeren-stichtingen (de 'TEJO-stichtingen') in Nederland en het behartigen van hun belangen, het ontwikkelen en verspreiden van de visie die ten grondslag ligt aan de werkwijze inzake hulpverlening aan jongeren, het formuleren van aanbevelingen vanuit de hulpverlening aan de overheid en de samenleving, die de gezondheid en het welzijn van jongeren kunnen verbeteren en het vormgeven van een sociale beweging (samen met andere maatschappelijke actoren) die opkomt voor de verbetering van de situatie van jongeren in alle (levens)domeinen.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting TEJO Nederland is feitelijk gevestigd te Amsterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 74890336.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting TEJO Nederland zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderinggrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.



Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Voor verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van het actief (ontmantelingskosten) wordt een voorziening getroffen voor het verwachte bedrag op het moment van activering. Dit bedrag wordt verwerkt als onderdeel van de boekwaarde van het actief waartegenover voor het gehele bedrag een voorziening wordt gevormd.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten en lasten

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Lasten worden verantwoord als ze voorzienbaar zijn, baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur / verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot de normale, niet-incidentele bedrijfsuitoefening, maar die omwille van de analyse en vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.



Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de staat van baten en lasten.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.



Toelichting op de balans per 31 december 2023

Materiële vaste activa

Een overzicht van de materiele vaste activa is onderstaand opgenomen:

Inventaris

Aanschaffingen		0
Cum. afschrijving		0
Boekwaarde begin		<u>0</u>
(Des)investeringen		4.837
Afschrijvingen		<u>-219</u>
Mutaties		4.618
Boekwaarde einde		<u><u>4.618</u></u>
	<u>31 dec 2023</u>	<u>31 dec 2022</u>

Vorderingen en overlopende activa

Rekening courant vordering

Rekening courant vordering Stichting TEJO Breda	0	21.497
	<u>0</u>	<u>21.497</u>

In 2022 heeft Stichting TEJO Nederland tijdelijk aanloopkosten voor Stichting TEJO Breda voorgeschoten. In 2023 heeft Stichting TEJO Nederland dit bedrag volledig terugontvangen.

Overige vorderingen

Te ontvangen bedragen	7.259	0
Te ontvangen giften	0	130.938
Te ontvangen bijdrage OranjeFonds	0	2.000
	<u>7.259</u>	<u>132.938</u>

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar, tenzij anders vermeld.

Liquide middelen

Rekening courant bank

Rekening-courant ABN AMRO	160.040	1.623
	<u>160.040</u>	<u>1.623</u>



Eigen vermogen

Algemene reserve	139.910	145.696
	<u>139.910</u>	<u>145.696</u>

Algemene reserve

Stand begin boekjaar	145.696
Mutatie vanuit resultaatbestemming	-5.786
Stand einde boekjaar	<u>139.910</u>

Kortlopende schulden

	<u>31 dec 2023</u>	<u>31 dec 2022</u>
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Handelscrediteuren	24.671	7.722
	<u>24.671</u>	<u>7.722</u>
Overlopende passiva		
Overlopende passiva	7.336	2.640
	<u>7.336</u>	<u>2.640</u>

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.



Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023

	<u>2023</u> realisatie	<u>2023</u> begroting	<u>2022</u> realisatie
Baten			
Baten van particulieren	75	0	0
Baten van bedrijven	244.000	200.000	200.000
Doorbetaling giften	-61.007	-78.800	-25.140
Financiële bijdragen Oranje Fonds	0	0	10.000
Financiële bijdragen FNO	50.000	38.600	0
	233.068	159.800	184.860
Overige personeelskosten			
Onkostenvergoeding	844	1.000	413
Kilometervergoeding	933	1.000	293
Werving en selectie	791	0	544
Opleidingskosten	2.117	5.300	0
Inhuur derden	226.068	192.100	132.837
Doorbelaste overige personeelskosten	-9.348	0	0
	221.405	199.400	134.087
Afschrijvingen materiële vaste activa			
Afschrijvingen inventaris	219	0	0
	219	0	0
Huisvesting			
Overige huurlasten	2.410	1.200	512
	2.410	1.200	512
Kantoorkosten			
Drukwerk	55	0	0
Telefoonkosten (mobiel)	1.441	300	345
Automatiseringskosten	1.768	13.500	2.358
Webhostingkosten	251	200	210
Kosten website	1.880	1.000	5.551
	5.395	15.000	8.464



Algemene kosten

Administratiekosten	1.349	2.100	1.179
Verzekeringen	454	600	500
PR kosten	121	0	0
Kosten licentie TEJO Vlaanderen	4.000	1.000	3.000
Doorbelasting sublicentie TEJO Nederland	-3.000	0	-2.000
Kosten fondsenwerving	3	0	0
Marketing en communicatie	0	37.800	26.130
Kosten lustrum TEJO	6.427	0	0
Overige algemene kosten	143	2.300	312
	9.497	43.800	29.121

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

Rentebaten rekening courant bank	356	0	0
	356	0	0

Rentelasten en soortgelijke kosten

Bankkosten en provisie	284	400	169
	284	400	169

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het boekjaar 2023 waren geen werknemers in dienst.

Bezoldiging bestuur

De bestuursleden werken op onbezoldigde basis voor de stichting.

Analyse resultaat boekjaar

In 2021 ontving Stichting TEJO Nederland een jaarlijkse (niet afdwingbare) toezegging om onder voorwaarden elk afzonderlijk TEJO-huis te kunnen voorzien van een bijdrage voor het inzetten van een coördinator. Het betreft de jaren 2021, 2022 en 2023. Stichting TEJO Nederland ondersteunt alleen TEJO-stichtingen die zijn aangemerkt als een ANBI. In 2022 is een gedeelte doorbetaald aan lokale TEJO-stichtingen die daarvoor in aanmerking kwamen. Omdat in 2023 een van de lokale TEJO-stichtingen tijdelijk geen coördinator in dienst had zijn de doorbetalingen lager uitgevallen. Voorts heeft Stichting TEJO Nederland in 2023 voor in totaal € 44.000 aan onverwachte donaties mogen ontvangen.

De overige personeelskosten vielen in 2023 hoger uit dan begroot. Met behulp van de toezegging van het FNO is het mogelijk gebleken om een communicatieadviseur aan te nemen. Als gevolg hiervan zijn de kosten van marketing en communicatie als onderdeel van de algemene kosten fors lager uitgevallen dan begroot.

De kantoorkosten vielen lager uit dan begroot, omdat de migratie van het ICT-systeem is doorgeschoven naar 2024.

Het bestuur,

Amsterdam, 28 juni 2024



was getekend,

M.C. de Wilde
voorzitter

G.J.B. Huigsloot
secretaris-penningmeester



Overige gegevens



Overige gegevens

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2023

Het bestuur stelt voor het resultaat over het boekjaar 2023 als volgt te bestemmen:

Toevoeging/onttrekking aan:

- algemene reserve

-5.786

-5.786