

Jaarstukken 2024

Stichting TEJO Nederland
Vondelstraat 71
1054 GK Amsterdam



Inhoud

Bestuursverslag	2
------------------------	----------

Jaarrekening	8
---------------------	----------

Balans	9
Staat van baten en lasten	11
Kasstroom	12
Grondslagen	13
Toelichting balans	16
Toel. staat van baten en lasten	18

Overige gegevens	21
-------------------------	-----------

Bestemming resultaat	22
----------------------	----



Bestuursverslag

Samenstelling bestuur

Ten tijde van het opstellen van dit bestuursverslag bestond het bestuur van Stichting TEJO Nederland uit de volgende bestuursleden:

Naam	Functie (in functie sinds)
de heer M.C. de Wilde	voorzitter (11-10-2023)
de heer G.J.B. Huigsloot	secretaris-penningmeester (21-5-2019)

In 2024 heeft de oprichtster en voorzitter, mevrouw J.M. Dobbelaar, haar taken noodgedwongen moeten neerleggen. De heer M.C. de Wilde vervult sindsdien de functie van voorzitter en de heer G.J.B. Huigsloot vervult sindsdien de functie van secretaris-penningmeester. Ten tijde van het schrijven van dit bestuursverslag staan er vacatures open om tot een bezetting van vijf bestuursleden te komen.

Doelstelling

Stichting TEJO Nederland heeft als doel het ondersteunen van de kwaliteitsvolle uitbouw van de lokale Therapeuten voor Jongeren-stichtingen (de 'TEJO-stichtingen') in Nederland en het behartigen van hun belangen, het ontwikkelen en verspreiden van de visie die ten grondslag ligt aan de werkwijze inzake ondersteuning aan jongeren, het formuleren van aanbevelingen vanuit de ondersteuning aan de overheid en de samenleving, die de gezondheid en het welzijn van jongeren kunnen verbeteren en het vormgeven van een sociale beweging (samen met andere maatschappelijke actoren) die opkomt voor de verbetering van de situatie van jongeren in alle (levens)domeinen.

De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door het optreden als representatieve organisatie van de lokale TEJO-stichtingen met het oog op hun vertegenwoordiging en belangenbehartiging bij de overheid en bij andere maatschappelijke actoren op regionaal, nationaal en internationaal vlak, het coördineren van de acties van de lokale TEJO-stichtingen, het positioneren van de lokale TEJO-stichtingen in het ondersteuningsaanbod en het maatschappelijk veld, het ontwikkelen van een kwaliteitsvolle visie en methodiek inzake de mentale ondersteuning aan jongeren en het ondersteunen van de lokale TEJO-stichtingen in dezen, het ontwikkelen van concepten, methoden en producten, het bieden van inhoudelijke ondersteuning aan de lokale TEJO-stichtingen middels begeleiding, opleiding, studie, onderzoek en ontwikkelingswerk en het ondersteunen en organiseren van fondsenwerving.

Gedurende boekjaar 2024 hebben zich geen wijzigingen in de (statutaire) doelstelling van de stichting voorgedaan. Voor boekjaar 2025 zijn er tevens geen wijzigingen voorzien.



De start van TEJO in Nederland

De oprichtster van TEJO Nederland Marja Dobbelaar is zelf orthopedagoog en oplossingsgericht therapeut. Zij besloot om persoonlijke redenen als vrijwillig professional te gaan werken bij TEJO Vlaanderen, de Belgische zusterorganisatie. TEJO Vlaanderen is in 2010 als burgerinitiatief opgericht door Ingrid De Jonghe en heeft de filosofie en werkwijze van TEJO ontwikkeld. Haar ideeën staan in de boeken *Toveren met Jongeren* (2013) en *Verlies ze niet!* (2018). Intussen zijn in Vlaanderen al 20 huizen opgestart, door vrijwilligers die zichzelf aanmelden. 'TEJO' is dus een beproefd concept.

Bij TEJO Vlaanderen raakte Marja Dobbelaar vanuit haar eigen visie als professional bevlogen over het unieke concept. Zij richtte daarom in 2016 in nauwe samenwerking met Willy Dobbelaar TEJO Nederland op en in 2018 opende het eerste TEJO-huis in Goes. In 2021 volgde het tweede TEJO-huis in Deurne en eind 2022 het derde TEJO-huis in Breda. In 2023 heeft Willy Dobbelaar besloten om haar taken binnen het bestuur van TEJO Nederland neer te leggen en in 2024 heeft Marja Dobbelaar haar functie noodgedwongen moeten neerleggen. Beide dames waren instrumenteel voor de opstart en het succes van TEJO in Nederland en het bestuur van TEJO Nederland is hen veel dank verschuldigd.

TEJO Nederland heeft een licentieovereenkomst met TEJO Vlaanderen gesloten om het TEJO-concept in Nederland te mogen introduceren en opbouwen. De Nederlandse TEJO-huizen zijn zelfstandige stichtingen die het concept lokaal mogen opbouwen op basis van een sublicentie. TEJO Nederland en TEJO Vlaanderen voeren regelmatig overleg en wisselen kennis uit. TEJO Nederland en de TEJO-huizen doen dat ook in een TEJO Forum.

In 2021 is een evaluatie van de beginperiode (van 2018 tot medio 2021) uitgevoerd. De algemene aanbevelingen waren om de pilotfase met één jaar te verlengen, tot eind 2022 eerst drie stevige huizen neer te zetten, een duidelijk groeimodel te ontwikkelen, en te starten met een professionaliseringsproces. Met de opstart van TEJO Breda is in 2022 aan de kwantitatieve doelstelling voldaan.

In 2023 is in Almelo een initiatief gestart, dat heeft geleid tot de oprichting van Stichting TEJO Almelo in oktober 2023 en de opening van het TEJO-huis Almelo in 2024. Daarnaast is in 2024 een initiatief gestart in de gemeente Gemert-Bakel, dat heeft geleid tot de oprichting van Stichting TEJO Gemert-Bakel in 2025. Ten tijde van het schrijven van dit verslag worden de voorbereidingen van dit vijfde TEJO-huis getroffen. TEJO blijft dus groeien in Nederland!



Verslag van activiteiten

In 2024 is de groeifase voor de periode 2023-2025 voortgezet. Hierna zullen per doelstelling de belangrijkste activiteiten van 2024 worden beschreven.

Optreden als representatieve organisatie van de lokale TEJO-stichtingen

In 2024 is TEJO Almelo geopend. Een mooie stap richting het noordoosten van Nederland. Samen met TEJO Goes, TEJO Deurne en TEJO Breda zijn er nu vier volwaardige TEJO-huizen actief. In het najaar van 2024 is bovendien een oriëntatie gestart voor een mogelijk TEJO-huis in de gemeente Gemert-Bakel. De opening van dit huis zal in september 2025 plaatsvinden.

Als gevolg van het doorontwikkelen van de TEJO Toolbox door TEJO Nederland is de opstart van TEJO Almelo voorspoedig verlopen.

Ook in 2024 is TEJO Nederland actief betrokken geweest bij de Alliantie Laagdrempelige Inloopmogelijkheden Mentale Gezondheid Jongeren (de "Inloopalliantie"), waarbij de focus heeft gelegen op kennisdeling met de mede alliantieleden.

Coördineren van de acties van de lokale TEJO-stichtingen

In 2024 is een roulatieschema voor content opgesteld om TEJO Nederland en TEJO-huizen onderling te ondersteunen en structurele zichtbaarheid te borgen. Het communicatieteam is uitgebreid en er is intensiever samengewerkt via het platform Canva. Samen met jongeren en een hoogleraar pedagogiek is er tevens een impactmeting ontworpen en van start gegaan, inclusief vragenlijst en meetmethodiek. Daarnaast zijn een pilotcampagne met social ads en een Google Grants SEA-traject afgerond met een extern bureau, gericht op meer zichtbaarheid onder jongeren via TikTok en Snapchat. Ook zijn interne processen versterkt met de lancering van een maandelijkse nieuwsbrief en een SharePoint-omgeving voor kennisdeling.

Positioneren van de lokale TEJO-stichtingen

In 2024 heeft TEJO Nederland gericht ingezet op het versterken van het merk en het vergroten van de zichtbaarheid. Door doelgerichte campagnes, strategische samenwerkingen en online optimalisaties is de naamsbekendheid gegroeid en is een sterke basis gelegd voor verdere impact.

Een selectie van de resultaten:

- Stijging van 21% volgers op landelijke social mediakanalen;
- 12 media- en persvermeldingen;
- Verbeterde online vindbaarheid: ruim 147.000 website weergaven en 8.177 doorklikken naar de website via Google;
- Stijging van 95% in websitebezoekers ten opzichte van 2023.

Een ander belangrijk hoogtepunt in 2024 was de lancering van tejohelpt.nl: een mobiele landingspagina gericht op jongeren. Deze pagina kwam tot stand binnen de werkgroep Jongeren Bereiken & Activeren, met waardevolle input van jongeren zelf en onze TEJO-huizen. Een mooi voorbeeld van jongerenparticipatie. De pagina bevat onder andere een afsprakenmodule waarmee jongeren direct online een afspraak kunnen inplannen. Hiermee maken we de drempel om hulp te zoeken nog lager. Ook kunnen we jongeren via gerichte campagnes eenvoudiger naar de juiste informatie leiden.

In 2025 bouwen we verder aan de online zichtbaarheid van TEJO. Er staat een doorontwikkeling van de website op de agenda, met onder meer een verbeterde presentatie van de TEJO-huizen en een optimalisatie van de klantreis per doelgroep. Zo zorgen we ervoor dat jongeren én andere bezoekers nog beter hun weg vinden naar de juiste ondersteuning.



In 2024 zijn er twee jongeren voor de adviesraad geworven met een toegespitste jongerencampagne, afgestemd en geoptimaliseerd met het jongerenpanel.

Ontwikkelen van een kwaliteitsvolle visie en methodiek inzake de mentale ondersteuning aan jongeren

Een belangrijk onderdeel van de ontwikkeling van TEJO is verder de interactie en kennisuitwisseling met TEJO Vlaanderen. In 2024 vond een aantal overleggen tussen beide besturen plaats. Daarnaast is er periodiek contact geweest tussen de Landelijk Programmamanager van TEJO Nederland en de coördinator van TEJO Vlaanderen.

Als onderdeel van het programma FNO Geestkracht heeft TEJO deelgenomen aan workshops cultuursensitief werken. TEJO wil er zijn voor alle jongeren, ongeacht de culturele achtergrond. Via deze workshops wordt getracht het bereik van TEJO onder jongeren met een migratieachtergrond te vergroten.

Bieden van inhoudelijke ondersteuning aan de lokale TEJO-stichtingen

TEJO organiseerde in 2024 een aantal bijeenkomsten van het TEJO Forum, een overleg met de individuele huizen waarin informatie- en kennisuitwisseling plaatsvindt.

Daarnaast heeft er in 2024 periodiek overleg tussen de coördinatoren van de TEJO-huizen plaatsgevonden. Dit overleg heeft een structureel karakter gekregen en vindt iedere zes weken plaats.

Voorts vond er in 2024 periodiek communicatieoverleg plaats tussen de landelijk communicatieadviseur en de communicatiemedwerkers/vrijwilligers in de TEJO-huizen. Ook dit overleg heeft een structureel karakter gekregen en vindt iedere maand plaats. Er heeft ook een kennissessie plaatsgevonden met een online marketeer van een extern bureau, voor inhoudelijke verdieping van de onlinewereld waar jongeren zich bevinden. Daarnaast vond er een kennisdeling plaats van best practices om van elkaar te leren en activiteiten te optimaliseren en een verdiepende uitleg over de toepassing van onze huisstijl.



Ondersteunen en organiseren van fondsenwerving

TEJO ondersteunt ieder nieuw huis met een bijdrage voor een belangrijk deel van de kosten (cofinanciering) van een Coördinator, een vaste functie in ieder TEJO-huis. Deze ondersteuning geldt voor drie jaar en wordt gefinancierd vanuit een jaarlijkse (niet afdwingbare) particuliere toezegging. Deze toezegging geldt voor een periode van drie jaar na de start van de coördinator en geldt alleen voor TEJO-huizen die als stichting de ANBI-status hebben verkregen.

In 2024 was fondsenwerving een van de speerpunten binnen het werkplan voor het betreffende jaar. Hieraan is invulling gegeven middels het inhuren van een adviseur op het gebied van fondsenwerving. Met behulp van de adviseur zijn een meerjaren wervingsplan opgesteld en een strategisch plan opgesteld. Vervolgens is er een start gemaakt met de concrete uitvoering van het wervingsplan en is gestart met het leggen van contacten en voorts met het indienen van aanvragen. De juiste stappen zijn gezet om tot een duurzame bekostiging van de organisatie te komen en de inkomstenbronnen te diversificeren.

Op de website zijn een aantal doorontwikkelingen doorgevoerd om de route voor donateurs te vergemakkelijken. Zoals een opvallende oranje sponsorbutton bovenaan de website, die altijd zichtbaar is. Daarnaast is de sponsoringspagina geoptimaliseerd. Ook was er een onlinedonateurscampagne rondom de feestdagen via LinkedIn, Facebook en Instagram eind 2024. Deze campagne heeft 2 donaties opgeleverd. Daarnaast zijn er in 2024 voorbereidingen getroffen voor workshops fondsenwerving voor de TEJO-huizen.

Vooruitblik 2025

In 2023 is de groeifase gestart waarin TEJO gecontroleerd wil doorgroeien wat betreft het aantal huizen en de centrale organisatie stapsgewijs verder wil professionaliseren. In dat kader, en op basis van de ontwikkelingen in 2023 en 2024, heeft het bestuur een Werkplan 2025 doen opstellen met daarin de volgende hoofdactiviteiten:

Continuïteit

- Versterken van de governance en de organisatie;
- Versterken van de financiële duurzaamheid.

Groei en innovatie

- Onderzoeken van verbeteringsmogelijkheden;
- Verhogen van de bezoekersaantallen per TEJO-huis;
- Versterken van de TEJO-aanpak en werkwijze door innovatie;
- Actualiseren en uitvoeren strategisch communicatie- en marketingplan;
- Stimuleren en begeleiden van de groei van het aantal huizen.

Versterking organisatie

- Doorontwikkelen 'TEJO-organisatiemodel';
- Implementeren van kwaliteitsmanagement;
- Doorontwikkelen van impactmanagement;
- Bijdragen aan samenwerkingsverbanden en deze benutten om te leren.



Begroting 2025

Voor het boekjaar 2025 heeft het bestuur de volgende kostenbegroting opgesteld:

Kostencategorie

Personeelskosten	326.900
Afschrijvingen	1.000
Huisvestingskosten	3.300
Kantoorkosten	5.500
Activeren groei	34.900
Algemene kosten	20.100
	<u>391.700</u>

Een eventueel batig saldo op de begroting wordt in beginsel toegevoegd aan de algemene reserve van de stichting. Het bestuur streeft er naar dat de algemene reserve niet meer zal bedragen dan redelijkerwijs nodig is voor de continuering van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van de doelstelling van de stichting. Hiervoor zal het bestuur een continuïteitsreserve vormen. Indien het bestuur het nodig acht vormt zij andere reserves met een specifieke bestemming.

Het bestuur,

Amsterdam, 26 juni 2025

was getekend,

M.C. de Wilde
voorzitter

G.J.B. Huigsloot
secretaris-penningmeester



Jaarrekening 2024



Balans per 31 december 2024

	<u>31 dec 2024</u>	<u>31 dec 2023</u>
ACTIVA		
Materiële vaste activa		
Inventaris	<u>3.651</u>	<u>4.618</u>
	3.651	4.618
Vorderingen en overlopende activa		
Debiteuren	225	0
Rekening courant vordering	338	0
Overige vorderingen	<u>10.716</u>	<u>7.259</u>
	11.279	7.259
Liquide middelen		
Rekening courant bank	<u>34.835</u>	<u>160.040</u>
	34.835	160.040
	<u>49.765</u>	<u>171.917</u>



Balans per 31 december 2024

	<u>31 dec 2024</u>	<u>31 dec 2023</u>
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Algemene reserve	0	139.910
Bestemmingsreserves	<u>12.936</u>	<u>0</u>
	12.936	139.910
Kortlopende schulden		
Schulden aan leveranciers en handelskrediet	25.932	24.671
Belastingen en premies sociale verzekeringen t	4.313	0
Overige schulden	875	0
Overlopende passiva	<u>5.709</u>	<u>7.336</u>
	36.829	32.007
	<u>49.765</u>	<u>171.917</u>



Staat van baten en lasten over 2024

	2024 realisatie	2024 begroting	2023 realisatie
Baten	290.804	279.700	233.068
Totaal baten	290.804	279.700	233.068
Personeelskosten	352.588	358.700	221.405
Afschrijvingen	967	1.000	219
Huisvesting	1.375	3.100	2.410
Kantoorkosten	13.262	18.100	5.395
Algemene kosten	50.970	28.000	9.497
Totaal lasten	419.162	408.900	238.926
Saldo voor financiële baten en lasten	-128.358	-129.200	-5.858
Financiële baten & lasten	1.384	-400	72
Saldo van baten en lasten	-126.974	-129.600	-5.786
Bestemming saldo van baten en lasten			
Toevoeging/onttrekking aan:			
- algemene reserve	-139.910	-129.600	-5.786
- continuïteitsreserve	12.936	0	0
	-126.974	-129.600	-5.786



Kasstroom over 2024

	2024	
Bedrijfsresultaat		-128.358
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen (en overige waardeveranderingen)	967	967
Veranderingen in werkkapitaal:		
Mutatie operationele vorderingen	-4.020	
Mutatie operationele schulden	4.822	802
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-126.589
Ontvangen/betaalde rentes	1.384	1.384
Kasstroom uit operationele activiteiten		-125.205
(Des)investeringen in materiele vaste activa	967	
Waarvan afschrijvingen	-967	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		0
Mutatie rekening courantschuld kredietinstellingen	0	
Mutatie langlopende schulden	0	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		0
Netto kasstroom		-125.205
Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen		0
Mutatie geldmiddelen		-125.205



Grondslagen voor de waardering

Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van Stichting TEJO Nederland bestaan voornamelijk uit het ondersteunen van de kwaliteitsvolle uitbouw van de lokale Therapeuten voor Jongeren-stichtingen (de 'TEJO-stichtingen') in Nederland en het behartigen van hun belangen, het ontwikkelen en verspreiden van de visie die ten grondslag ligt aan de werkwijze inzake hulpverlening aan jongeren, het formuleren van aanbevelingen vanuit de hulpverlening aan de overheid en de samenleving, die de gezondheid en het welzijn van jongeren kunnen verbeteren en het vormgeven van een sociale beweging (samen met andere maatschappelijke actoren) die opkomt voor de verbetering van de situatie van jongeren in alle (levens)domeinen.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting TEJO Nederland is feitelijk gevestigd te Amsterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 74890336.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting TEJO Nederland zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Voor verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van het actief (ontmantelingskosten) wordt een voorziening getroffen voor het verwachte bedrag op het moment van activering. Dit bedrag wordt verwerkt als onderdeel van de boekwaarde van het actief waartegenover voor het gehele bedrag een voorziening wordt gevormd.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten en lasten

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Lasten worden verantwoord als ze voorzienbaar zijn, baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur / verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot de normale, niet-incidentele bedrijfsuitoefening, maar die omwille van de analyse en vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.



Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de staat van baten en lasten.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.



Toelichting op de balans per 31 december 2024

Materiële vaste activa

Een overzicht van de materiele vaste activa is onderstaand opgenomen:

Inventaris

Aanschaffingen	4.837	
Cum. afschrijving	-219	
Boekwaarde begin	<u>4.618</u>	
(Des)investeringen	0	
Afschrijvingen	-967	
Mutaties	<u>-967</u>	
Boekwaarde einde	<u><u>3.651</u></u>	
	<u>31 dec 2024</u>	<u>31 dec 2023</u>

Vorderingen en overlopende activa

Debiteuren

Overige debiteuren	<u>225</u>	<u>0</u>
	225	0

Rekening courant vordering

Rekening courant vordering Stichting TEJO Breda	<u>338</u>	<u>0</u>
	338	0

In 2022 heeft Stichting TEJO Nederland tijdelijk aanloopkosten voor Stichting TEJO Breda voorgeschoten. In 2023 heeft Stichting TEJO Nederland dit bedrag volledig terugontvangen.

Overige vorderingen

Vooruitbetaalde kosten	10.716	0
Te ontvangen bedragen	<u>0</u>	<u>7.259</u>
	10.716	7.259

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar, tenzij anders vermeld.



Liquide middelen

Rekening courant bank

Rekening-courant ABN AMRO

34.835

34.835

160.040

160.040

Eigen vermogen

Algemene reserve

0

139.910

Bestemmingsreserves

12.936

12.936

0

139.910

Algemene reserve

Stand begin boekjaar

139.910

Mutatie vanuit resultaatbestemming

-139.910

Stand einde boekjaar

0

Bestemmingsreserves

Continuïteitsreserve

12.936

12.936

0

0

Continuïteitsreserve

Stand begin boekjaar

0

Mutatie vanuit resultaatbestemming

12.936

Stand einde boekjaar

12.936

Kortlopende schulden

31 dec 2024

31 dec 2023

Schulden aan leveranciers en handelskredieten

Handelscrediteuren

25.932

25.932

24.671

24.671

Belastingen en premies sociale verzekeringen te betalen

Loonheffing

4.313

4.313

0

0

Overige schulden

Te betalen vakantiegeld

875

875

0

0

Overlopende passiva

Overlopende passiva

5.709

5.709

7.336

7.336

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.



Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024

	<u>2024</u> <u>realisatie</u>	<u>2024</u> <u>begroting</u>	<u>2023</u> <u>realisatie</u>
Baten			
Baten van particulieren	303.320	300.000	75
Baten van bedrijven	225	0	244.000
Doorbetaling giften	-52.741	-70.300	-61.007
Financiële bijdragen FNO	40.000	50.000	50.000
	<u>290.804</u>	<u>279.700</u>	<u>233.068</u>
Lonen en salarissen			
Bruto lonen en salarissen	10.938	0	0
Reservering vakantiegeld	875	0	0
Eindejaarsuitkering	980	0	0
Bijdrage ziektekosten	33	0	0
Thuiswerkvergoeding	70	0	0
Vermeerdering 0,1%	11	0	0
	<u>12.907</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Sociale lasten			
Sociale lasten	2.373	0	0
Overige werkgeverpremies	904	0	0
	<u>3.277</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Overige personeelskosten			
Onkostenvergoeding	1.043	1.100	844
Kilometervergoeding	1.611	1.100	933
Werving en selectie	0	1.000	791
Opleidingskosten	6.973	5.500	2.117
Inhuur derden	334.775	350.000	226.068
Overige personeelskosten	170	0	0
Doorbelaste overige personeelskosten	-8.168	0	-9.348
	<u>336.404</u>	<u>358.700</u>	<u>221.405</u>
Afschrijvingen materiële vaste activa			
Afschrijvingen inventaris	967	1.000	219
	<u>967</u>	<u>1.000</u>	<u>219</u>
Huisvesting			
Overige huurlasten	1.375	3.100	2.410
	<u>1.375</u>	<u>3.100</u>	<u>2.410</u>



Kantoorkosten

Drukwerk	222	0	55
Telefoonkosten (mobiel)	1.972	1.600	1.441
Kosten onderhoud inventaris	599	0	0
Automatiseringskosten	7.438	14.100	1.768
Webhostingkosten	466	300	251
Kosten website	2.565	2.100	1.880
	13.262	18.100	5.395

Algemene kosten

Adviseringskosten	2.206	0	0
Administratiekosten	1.470	1.300	1.349
Verzekeringen	409	500	454
PR kosten	0	0	121
Kosten licentie TEJO Vlaanderen	4.000	4.000	4.000
Doorbelasting sublicentie TEJO Nederland	-3.000	-3.000	-3.000
Kosten fondsenwerving	32.091	0	3
Marketing en communicatie	13.178	19.200	0
Kosten lustrum TEJO	0	0	6.427
Vrijwilligerskosten	94	3.900	0
Overige algemene kosten	522	2.100	143
	50.970	28.000	9.497

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

Rentebaten rekening courant bank	1.918	0	356
	1.918	0	356

Rentelasten en soortgelijke kosten

Bankkosten en provisie	534	400	284
	534	400	284

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het boekjaar 2023 waren geen werknemers in dienst.

Bezoldiging bestuur

De bestuursleden werken op onbezoldigde basis voor de stichting.



Analyse resultaat boekjaar

In 2023 had TEJO Nederland een toezegging van € 300.000 van een "major donor" ontvangen. Onderdeel van deze toezegging was om onder voorwaarden elk afzonderlijk TEJO-huis te kunnen voorzien van een bijdrage voor het inzetten van een coördinator. Stichting TEJO Nederland ondersteunt alleen TEJO-stichtingen die zijn aangemerkt als een ANBI. In 2024 is een gedeelte doorbetaald aan lokale TEJO-stichtingen die daarvoor in aanmerking kwamen. Er is minder doorbetaald dan begroot, omdat er enerzijds minder kosten voor coördinatoren door de TEJO-huizen zijn gerealiseerd en anderzijds omdat er in de begroting rekening was gehouden met een eerdere start van het vierde TEJO-huis. Daarnaast liep de tweede helft van de projectperiode van FNO Geestkracht, waar in totaal € 100.000 was toegezegd. Voorts heeft Stichting TEJO Nederland in 2024 voor in totaal € 3.545 aan onverwachte donaties mogen ontvangen.

De overige personeelskosten vielen in 2024 lager uit dan begroot. De reden hiervan is dat het personeel dat werd ingehuurd via een payrollbureau per eind 2024 in loondienst is getreden bij TEJO Nederland. Dit verklaart de kosten van lonen en salarissen en sociale lasten. Hiermee kon een besparing worden gerealiseerd.

De kantoorkosten vielen lager uit dan begroot, omdat de migratie van het ICT-systeem lager uitviel dan begroot. In 2024 heeft namelijk een nieuwe offerteronde plaatsgevonden en wist TEJO Nederland significant te besparen op deze kosten.

De algemene kosten zijn fors hoger uitgevallen als het gevolg van het inhuren van een adviseur op het gebied van fondsenwerving. Met de inzet van deze adviseur zijn goede stappen gezet in het verduurzamen van de financiële basis van TEJO Nederland.

Het bestuur,

Amsterdam, 26 juni 2025

was getekend,

M.C. de Wilde
voorzitter

G.J.B. Huigsloot
secretaris-penningmeester



Overige gegevens



Overige gegevens

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2024

Het bestuur stelt voor het resultaat over het boekjaar 2024 als volgt te bestemmen:

Toevoeging/onttrekking aan:

- algemene reserve
- continuïteitsreserve

-139.910
12.936
<u>-126.974</u>