

Jaarstukken 2025

Stichting TEJO Nederland
Vondelstraat 71
1054 GK Amsterdam



Inhoud

Bestuursverslag	2
Jaarrekening	6
Balans	7
Staat van baten en lasten	9
Kasstroom	10
Grondslagen	11
Toelichting balans	14
Toel. staat van baten en lasten	17
Overige gegevens	20
Bestemming resultaat	21



Bestuursverslag

Samenstelling bestuur

Ten tijde van het opstellen van dit bestuursverslag bestond het bestuur van Stichting TEJO Nederland uit de volgende bestuursleden:

Naam	Funcie (in bestuur sinds)
de heer M.C. de Wilde	voorzitter (11-10-2023)
mevrouw N.Y. Bleeker-de Heer	secretaris (4-9-2025)
de heer M. Natzijl	penningmeester (1-4-2026)
de heer G.J.B. Huigsloot	algemeen lid (21-5-2019)
de heer D. ten Veen	algemeen lid (4-9-2025)
de heer J.W. Fahner	algemeen lid (4-9-2025)

In 2025 heeft TEJO Nederland drie nieuwe bestuursleden mogen verwelkomen. In september 2025 zijn mevrouw N.Y. Bleeker-de Heer (secretaris), de heer D. ten Veen (algemeen lid) en de heer J.W. Fahner (algemeen lid) toegetreden tot het bestuur van TEJO Nederland.

Ten tijde van het schrijven van dit verslag is er in 2026 een vierde nieuw bestuurslid toegetreden tot het bestuur van TEJO Nederland. De heer M. Natzijl heeft de rol van penningmeester overgenomen van de heer G.J.B. Huigsloot, die op zijn beurt algemeen lid is geworden en na overdracht van de taken aan de nieuwe penningmeester zal aftreden uit het bestuur van TEJO Nederland.

Voor de rol van voorzitter is inmiddels een kandidaat geselecteerd en deze kandidaat zal op korte termijn worden geïnstalleerd.

Doelstelling

Stichting TEJO Nederland heeft als doel het ondersteunen van de kwaliteitsvolle uitbouw van de lokale Therapeuten voor Jongeren-stichtingen (de 'TEJO-stichtingen') in Nederland en het behartigen van hun belangen, het ontwikkelen en verspreiden van de visie die ten grondslag ligt aan de werkwijze inzake ondersteuning aan jongeren, het formuleren van aanbevelingen vanuit de ondersteuning aan de overheid en de samenleving, die de gezondheid en het welzijn van jongeren kunnen verbeteren en het vormgeven van een sociale beweging (samen met andere maatschappelijke actoren) die opkomt voor de verbetering van de situatie van jongeren in alle (levens)domeinen.

De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door het optreden als representatieve organisatie van de lokale TEJO-stichtingen met het oog op hun vertegenwoordiging en belangenbehartiging bij de overheid en bij andere maatschappelijke actoren op regionaal, nationaal en internationaal vlak, het coördineren van de acties van de lokale TEJO-stichtingen, het positioneren van de lokale TEJO-stichtingen in het ondersteuningsaanbod en het maatschappelijk veld, het ontwikkelen van een kwaliteitsvolle visie en methodiek inzake de mentale ondersteuning aan jongeren en het ondersteunen van de lokale TEJO-stichtingen in dezen, het ontwikkelen van concepten, methoden en producten, het bieden van inhoudelijke ondersteuning aan de lokale TEJO-stichtingen middels begeleiding, opleiding, studie, onderzoek en ontwikkelingswerk en het ondersteunen en organiseren van fondsenwerving.



Gedurende boekjaar 2025 hebben zich geen wijzigingen in de (statutaire) doelstelling van de stichting voorgedaan. Voor boekjaar 2026 zijn er tevens geen wijzigingen voorzien.

Verslag van activiteiten

In 2025 is de groeifase voor de periode 2023-2025 afgerond. In de periode 2023-2025 is TEJO Nederland gegroeid van 3 naar 5 huizen, waarbij TEJO Nederland met de komst van het TEJO-huis in Almelo sinds 2024 ook in het noordoosten van Nederland vertegenwoordigd is.

Terugblik 2025

In het werkplan 2025 van TEJO Nederland waren de volgende hoofdonderwerpen opgenomen:

- Continuïteit;
- Groei en innovatie; en
- Versterking organisatie.

Hierna zullen per hoofdonderwerp de belangrijkste activiteiten van 2025 worden beschreven.

Continuïteit

Het onderwerp continuïteit heeft in 2025 hoog op de agenda gestaan van het bestuur van TEJO Nederland. Allereerst stond het bestuur begin 2025 voor de uitdaging om een nieuwe landelijk programmamanager te werven. Daarin is het bestuur tijdens het eerste kwartaal van 2025 geslaagd en de nieuwe landelijk programmamanager is TEJO Nederland vanaf 1 april 2025 komen versterken. Vervolgens was de uitbreiding van het bestuur van twee naar vijf leden de prioriteit. Daarin is het bestuur ook geslaagd en in september 2025 is het bestuur uitgebreid naar vijf leden. Daarnaast is in 2026 een zesde bestuurslid geworven en aangetreden. Daarnaast is op het gebied van governance in 2025 een adviesraad in het leven geroepen, die in 2026 voor de eerste keer bijeen is gekomen.

Vanwege de activiteiten rondom de continuïteit van de werkorganisatie en het bestuur zijn de resultaten voor wat betreft de financiële continuïteit achtergebleven bij de plannen. Ten aanzien van de fondsenwerving resteerde er onvoldoende capaciteit en vergden de gedane aanvragen meer tijd dan vooraf ingeschat. De begrote baten vanuit fondsenwerving zijn als gevolg daarvan niet gerealiseerd. Dankzij de major donor en het doorvoeren van besparingen waar mogelijk is TEJO Nederland erin geslaagd de meeste geplande activiteiten van 2025 uit te voeren. Financiële continuïteit en het versterken van de financiële duurzaamheid blijven voor 2026 belangrijke speerpunten.

Groei en innovatie

In 2025 is het aantal TEJO-huizen in Nederland gegroeid van 4 naar 5 huizen. In februari 2025 is de stichting TEJO Gemert-Bakel opgericht en in september is het TEJO-huis in Gemert geopend. Verder zijn er gesprekken gaande met geïnteresseerden in het TEJO-concept, onder andere in de regio's Rotterdam en Groningen.

Naast de groei van het aantal huizen is het aantal bereikte jongeren gegroeid ten opzichte van een jaar eerder. In 2025 zijn in totaal 4065 jongeren bereikt. Hiervan zijn 325 jongeren bereikt via individuele- en groepsgesprekken (+49% ten opzichte van 2024), zijn 922 jongeren ontmoet via activiteiten en zijn 2818 jongeren op andere manieren bereikt.



Op het gebied van innovatie heeft TEJO Nederland in 2025 een start gemaakt met het identificeren van werkwijzen en samenwerkingen die binnen het TEJO-gedachtengoed passen. Te denken valt aan combinatiehuizen, waarin het TEJO-concept met één of meer andere laagdrempelige inloopvoorzieningen samenwerkt, zonder dat dit de kernwaarden van het TEJO-concept schaadt. Een andere mogelijkheid betreft een mobiele TEJO-voorziening. In 2025 heeft dit nog niet geleid tot concrete uitwerkingen, maar in 2026 wordt hier verder aan gewerkt.

Versterking organisatie

Naast het versterken van de governance was het streven voor 2025 om ook aan kwaliteits- en impactmanagement te werken. Begin 2025 is een eerste impactmeting onder jongeren die TEJO-huizen hebben bezocht afgerond en met de komst van de nieuwe bestuursleden kon hier daadwerkelijk een (door)start mee worden gemaakt en in 2026 zal aan deze onderwerpen de nodige aandacht worden besteed.

In 2025 heeft TEJO Nederland kennis gemaakt met de Alliantie Informele Steun Jeugd en Gezin. Deze alliantie is opgericht en aangejaagd door Kinderpostzegels. Per oktober 2025 bestaat de alliantie uit 41 leden, waarvan TEJO Nederland er één is. De alliantie komt eens per kwartaal bijeen. TEJO Nederland draagt actief bij aan deze alliantie en wil het lidmaatschap benutten om te leren van de andere aangesloten leden.

Vooruitblik 2026

In 2026 werkt TEJO Nederland vanuit twee programmalijnen:

1. Doorontwikkeling van het TEJO-concept
2. Versterking van de centrale ondersteunende rol van TEJO Nederland

Programmalijn 1 heeft het volgende hoofddoel:

In 2026 bereiken we 20% meer jongeren dan in 2025 en ondersteunen we hen effectief bij het versterken van hun mentale gezondheid met een preventieve en laagdrempelige aanpak, zo dicht mogelijk bij hun leefwereld – in en om de huizen.

Deze programmalijn bestaat uit de volgende onderdelen, met ieder eigen subdoelen:

1. Bereik & Toegang
2. Aanbod & Innovatie
3. Groei & Schaalbaarheid
4. Inclusie & Participatie
5. Monitoring & Leren

Programmalijn 2 heeft het volgende hoofddoel:

TEJO Nederland ontwikkelt zich (verder) tot een duurzame, professionele organisatie met een heldere strategie, stevige governance, stabiele financiering en een actief lerend netwerk



Deze programmalijn bestaat uit de volgende onderdelen, met ieder eigen subdoelen:

1. Governance & Financiën
2. Samenwerking & Netwerk
3. Kwaliteit & Professionalisering
4. Planning & Control
5. Communicatie & Zichtbaarheid
6. Positionering & Continuïteit

Begroting 2026

Voor het boekjaar 2026 heeft het bestuur de volgende kostenbegroting opgesteld:

<u>Kostencategorie</u>	
Personeelskosten	238.200
Afschrijvingen	1.000
Huisvestingskosten	1.500
Kantoorkosten	7.200
Marketing en communicatie	20.300
Algemene kosten	16.300
	<u>284.500</u>

Een eventueel batig saldo op de begroting wordt in beginsel toegevoegd aan de algemene reserve van de stichting. Het bestuur streeft er naar dat de algemene reserve niet meer zal bedragen dan redelijkerwijs nodig is voor de continuering van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van de doelstelling van de stichting. Hiervoor zal het bestuur een continuïteitsreserve vormen. Indien het bestuur het nodig acht vormt zij andere reserves met een specifieke bestemming.

Ondertekening

Het bestuur,

Amsterdam, 28 april 2026

was getekend,

M.C. de Wilde
voorzitter

N.Y. Bleeker-de Heer
secretaris

M. Natziyl
penningmeester

G.J.B. Huigsloot

D. ten Veen

J.W. Fahner



Jaarrekening 2025



Balans per 31 december 2025

	<u>31 dec 2025</u>		<u>31 dec 2024</u>
ACTIVA			
Materiële vaste activa			
Inventaris	<u>2.684</u>	2.684	<u>3.651</u> 3.651
Vorderingen en overlopende activa			
Debiteuren	0		225
Rekening courant vordering	80		338
Overige vorderingen	<u>14.192</u>	14.272	<u>10.716</u> 11.279
Liquide middelen			
Rekening courant bank	<u>30.313</u>	30.313	<u>34.835</u> 34.835
	<u>47.269</u>		<u>49.765</u>



Balans per 31 december 2025

	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Algemene reserve	-21.543	0
Bestemmingsreserves	<u>0</u>	<u>12.936</u>
	-21.543	12.936
Kortlopende schulden		
Schulden aan leveranciers en handelskredieter	30.103	25.932
Belastingen en premies sociale verzekeringen te	5.168	4.313
Rekening courant schuld	343	0
Overige schulden	7.031	875
Overlopende passiva	<u>26.167</u>	<u>5.709</u>
	68.812	36.829
	<u>47.269</u>	<u>49.765</u>



Staat van baten en lasten over 2025

	<u>2025</u> realisatie	<u>2025</u> begroting	<u>2024</u> realisatie
Baten	285.973	350.000	290.804
Totaal baten	285.973	350.000	290.804
Personeelskosten	261.949	251.900	352.588
Afschrijvingen	967	1.000	967
Huisvesting	1.123	3.300	1.375
Kantoorkosten	6.767	4.900	13.262
Algemene kosten	50.354	75.100	50.970
Totaal lasten	321.160	336.200	419.162
Saldo voor financiële baten en lasten	-35.187	13.800	-128.358
Financiële baten & lasten	708	-500	1.384
Saldo van baten en lasten	-34.479	13.300	-126.974
Bestemming saldo van baten en lasten			
Toevoeging/onttrekking aan:			
- algemene reserve	-21.543	0	-126.974
- continuïteitsreserve	-12.936	13.300	0
	-34.479	13.300	-126.974



Kasstroom over 2025

	<u>2025</u>	
Bedrijfsresultaat		-35.187
Aanpassingen voor: Afschrijvingen (en overige waardeveranderingen)	<u>967</u>	967
Veranderingen in werkkapitaal: Mutatie operationele vorderingen Mutatie operationele schulden	<u>-2.993</u> <u>31.983</u>	<u>28.990</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-5.230
Ontvangen/betaalde rentes	<u>708</u>	708
Kasstroom uit operationele activiteiten		-4.522
(Des)investeringen in materiele vaste activa Waarvan afschrijvingen	<u>967</u> <u>-967</u>	0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Mutatie rekening courantschuld kredietinstellingen Mutatie langlopende schulden	<u>0</u> <u>0</u>	0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Netto kasstroom		-4.522
Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen		0
Mutatie geldmiddelen		<u>-4.522</u>



Grondslagen voor de waardering

Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van Stichting TEJO Nederland bestaan voornamelijk uit het ondersteunen van de kwaliteitsvolle uitbouw van de lokale Therapeuten voor Jongeren-stichtingen (de 'TEJO-stichtingen') in Nederland en het behartigen van hun belangen, het ontwikkelen en verspreiden van de visie die ten grondslag ligt aan de werkwijze inzake ondersteuning aan jongeren, het formuleren van aanbevelingen vanuit de ondersteuning aan de overheid en de samenleving, die de gezondheid en het welzijn van jongeren kunnen verbeteren en het vormgeven van een sociale beweging (samen met andere maatschappelijke actoren) die opkomt voor de verbetering van de situatie van jongeren in alle (levens)domeinen.

Continuïteit

Het eigen vermogen van Stichting TEJO Nederland bedraagt per 31 december 2025 € 21.543 negatief. De financiering hiervan vindt geheel plaats met kortlopende schulden. De continuïteit van de stichting hangt in hoge mate af van de bereidheid van een major donor, die voor 2026 al een toezeging heeft gedaan die de begroting in grote mate dekt. Daarnaast zijn en zullen er aanvragen (worden) gedaan bij fondsen ter dekking van specifieke kosten/projecten die onderdeel vormen van de begroting van 2026. Het bestuur van de stichting verwacht dat er voldoende aanvullende middelen geworven worden om de begroting 2026 volledig dekkend te krijgen en het negatieve eigen vermogen aan te zuiveren.

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting TEJO Nederland is feitelijk gevestigd te Amsterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 74890336.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting TEJO Nederland zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving.



Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Voor verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van het actief (ontmantelingskosten) wordt een voorziening getroffen voor het verwachte bedrag op het moment van activering. Dit bedrag wordt verwerkt als onderdeel van de boekwaarde van het actief waartegenover voor het gehele bedrag een voorziening wordt gevormd.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten en lasten

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Lasten worden verantwoord als ze voorzienbaar zijn, baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur / verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.



Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot de normale, niet-incidentele bedrijfsuitoefening, maar die omwille van de analyse en vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de staat van baten en lasten.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.



Toelichting op de balans per 31 december 2025

Materiële vaste activa

Een overzicht van de materiele vaste activa is onderstaand opgenomen:

Inventaris

Aanschaffingen		4.837
Cum. afschrijving		-1.186
Boekwaarde begin		<u>3.651</u>
(Des)investeringen		0
Afschrijvingen		-967
Mutaties		<u>-967</u>
Boekwaarde einde		<u><u>2.684</u></u>
	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>

Vorderingen en overlopende activa

Debiteuren

Overige debiteuren	0	225
	<u>0</u>	<u>225</u>

Rekening courant vordering

Rekening courant vordering Stichting TEJO Breda	80	338
	<u>80</u>	<u>338</u>

In 2022 heeft Stichting TEJO Nederland tijdelijk aanloopkosten voor Stichting TEJO Breda voorgeschoten. In 2023 heeft Stichting TEJO Nederland dit bedrag volledig terugontvangen.

Overige vorderingen

Vooruitbetaalde kosten	11.192	10.716
Te ontvangen bedragen	3.000	0
	<u>14.192</u>	<u>10.716</u>

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar, tenzij anders vermeld.



Liquide middelen

Rekening courant bank

Rekening-courant ABN AMRO

30.313

30.313

34.835

34.835

Eigen vermogen

Algemene reserve

-21.543

0

Bestemmingsreserves

0

12.936

-21.543

12.936

Algemene reserve

Stand begin boekjaar

0

Mutatie vanuit resultaatbestemming

-21.543

Stand einde boekjaar

-21.543

Bestemmingsreserves

Continuïteitsreserve

0

12.936

0

12.936

Continuïteitsreserve

Stand begin boekjaar

12.936

Mutatie vanuit resultaatbestemming

-12.936

Stand einde boekjaar

0

Kortlopende schulden

31 dec 2025

31 dec 2024

Schulden aan leveranciers en handelskredieten

Handelscrediteuren

30.103

30.103

25.932

25.932

Belastingen en premies sociale verzekeringen te betalen

Loonheffing

5.168

5.168

4.313

4.313

Rekening courant schuld

Rekening courant schuld Stichting TEJO Goes

343

343

0

0

Overige schulden

Te betalen vakantiegeld

7.031

7.031

875

875



Overlopende passiva

Overlopende passiva	22.988	5.709
Reservering loopbaanbudget	3.179	0
	<u>26.167</u>	<u>5.709</u>

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.



Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

	<u>2025</u> realisatie	<u>2025</u> begroting	<u>2024</u> realisatie
Baten			
Baten van particulieren	320.468	205.000	303.320
Baten van bedrijven	0	0	225
Doorbetaling giften	-74.845	-75.000	-52.741
Baten van andere organisaties zonder winstoogmerk	30.350	220.000	0
Financiële bijdragen FNO	10.000	0	40.000
	285.973	350.000	290.804
Lonen en salarissen			
Bruto lonen en salarissen	124.176	0	10.938
Reservering vakantiegeld	10.921	0	875
Eindejaarsuitkering	11.131	0	980
Bijdrage ziektekosten	457	0	33
Thuiswerkvergoeding	910	0	70
Vermeerdering 0,1%	140	0	11
	147.735	0	12.907
Sociale lasten			
Sociale lasten	28.442	0	2.373
Overige werkgeverpremies	8.300	0	904
	36.742	0	3.277
Pensioenen			
Pensioenen personeel	18.187	0	0
	18.187	0	0
Overige personeelskosten			
Onkostenvergoeding	1.613	1.400	1.043
Kilometervergoeding	1.314	1.400	1.611
Werving en selectie	1.475	1.100	0
Opleidingskosten	180	0	6.973
Inhuur derden	50.467	248.000	334.775
Kosten loopbaanbudget	3.179	0	0
Overige personeelskosten	1.057	0	170
Doorbelaste overige personeelskosten	0	0	-8.168
	59.285	251.900	336.404
Afschrijvingen materiële vaste activa			
Afschrijvingen inventaris	967	1.000	967
	967	1.000	967



Huisvesting

Overige huurlasten	1.123	3.300	1.375
	1.123	3.300	1.375

Kantoorkosten

Drukwerk	247	0	222
Telefoonkosten (mobiel)	1.652	1.100	1.972
Kosten onderhoud inventaris	0	0	599
Automatiseringskosten	3.764	1.300	7.438
Webhostingkosten	491	300	466
Kosten website	613	2.200	2.565
	6.767	4.900	13.262

Algemene kosten

Adviseringskosten	605	0	2.206
Administratiekosten	2.788	1.300	1.470
Verzekeringen	452	600	409
Kosten licentie TEJO Vlaanderen	5.000	5.200	4.000
Doorbelasting sublicentie TEJO Nederland	-4.000	-4.100	-3.000
Kosten fondsenwerving	16.970	17.400	32.091
Marketing en communicatie	15.027	19.900	13.178
Vrijwilligerskosten	184	5.100	94
Kosten landelijke TEJO dag	0	10.000	0
Onderzoek en ontwikkeling TEJO-concept	11.172	17.500	0
Overige algemene kosten	2.156	2.200	522
	50.354	75.100	50.970

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

Rentebaten rekening courant bank	1.348	0	1.918
	1.348	0	1.918

Rentelasten en soortgelijke kosten

Bankkosten en provisie	640	500	534
	640	500	534

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het boekjaar 2025 waren 4 werknemers/2,06 FTE in dienst (2024: 2 werknemers/1,22 FTE).

Bezoldiging bestuur

De bestuursleden werken op onbezoldigde basis voor de stichting.



Analyse resultaat boekjaar

De baten vielen in 2025 fors lager uit dan begroot. Vanwege de werving van een nieuwe landelijk programmamanager en bestuursleden was er onvoldoende capaciteit beschikbaar om nieuwe fondsen te werven. Dankzij een gift van de major donor is het bestuur erin geslaagd om aan alle aangegane verplichtingen te kunnen voldoen. Daarnaast is in 2025 het laatste deel van de bijdrage van het FNO ontvangen na een positieve afronding van het project dat in 2023 en 2024 heeft gelopen.

De personeelskosten laten een forse afwijking ten opzichte van de begroting zien. De reden hiervoor is dat de begroting 2025 al was vastgesteld voordat het besluit eind 2024 werd genomen om het personeel in dienst te nemen en niet langer via een payrollbureau in te huren. Wanneer de lonen, salarissen, sociale lasten, pensioenlasten en inhuur derden bij elkaar worden opgeteld bedragen deze kosten € 253.000. Deze personeelskosten zijn dus € 5.000 hoger uitgevallen. De reden voor de overschrijding is dat er in 2025 een medewerker marketing en communicatie is aangenomen om bij te dragen aan onderzoek en ontwikkeling van het TEJO-concept.

De algemene kosten zijn fors lager uitgevallen als gevolg van het verplaatsen van de landelijke TEJO-dag naar januari 2026. Daarnaast is een deel van de begrote kosten voor onderzoek en ontwikkeling van het TEJO-concept verantwoord onder de personeelskosten, omdat er een medewerker marketing en communicatie is aangenomen om bij te dragen aan dit onderwerp. In de begroting voor 2025 was rekening gehouden met inkoop van diensten.

Ondertekening

Het bestuur,

Amsterdam, 28 april 2026

was getekend,

M.C. de Wilde
voorzitter

N.Y. Bleeker-de Heer
secretaris

M. Natzijl
penningmeester

G.J.B. Huigsloot

D. ten Veen

J.W. Fahner



Overige gegevens



Overige gegevens

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2025

Het bestuur stelt voor het resultaat over het boekjaar 2025 als volgt te bestemmen:

Toevoeging/onttrekking aan:

- algemene reserve	-21.543
- continuïteitsreserve	-12.936
	<u>-34.479</u>