



Jaarstukken 2025

Stichting TEJO Goes
Frans den Hollanderlaan 21
4461HL Goes



Voorblad

Inhoud	1
Bestuursverslag	2
Jaarrekening	6
Balans	7
Staat van baten en lasten	9
Kasstroom	10
Grondslagen	11
Toelichting balans	14
Toel. staat van baten en lasten	17
Overige gegevens	20
Bestemming resultaat	21



Bestuursverslag

Samenstelling bestuur

Gedurende het boekjaar 2025 bestond het bestuur van Stichting TEJO Goes uit de volgende bestuursleden:

Naam	Functie	In functie sinds
De heer C.P. Aarnoutse	Penningmeester	20-01-2022
De heer G.G.T. Verkuil	Algemeen	09-11-2022
Mevrouw A.M.C.L. Drijdijk	Algemeen	09-11-2022

De heer L.Q. Phernambucq is met ingang van 1 januari 2026 voorzitter van Stichting TEJO Goes.

Statutaire doelstelling

Stichting TEJO Goes heeft als doel het verlenen van psychische hulp aan jongeren in de leeftijd van tien (10) jaar tot en met twintig (20) jaar om verdere escalatie van problemen te voorkomen en zo bij te dragen tot het herstellen, versterken en vergroten van het persoonlijk welzijn van jongeren in de samenleving.

Zij tracht dit doel onder meer te bereiken door snel, kosteloos en met de focus op anonimiteit deskundige hulp aan te bieden met inzet van professionele, gekwalificeerde en vrijwillig werkende professionals.

Gedurende boekjaar 2025 hebben zich geen wijzigingen in de (statutaire) doelstelling van de stichting voorgedaan. Voor boekjaar 2026 zijn er tevens geen wijzigingen voorzien.

Verslag van activiteiten

Dankzij de flexibele instelling, inzet, passie en volharding van alle vrijwilligers kon TEJO 90 gesprekken met jongeren voeren in een veilige omgeving. De veiligheid en gezondheid van zowel de vrijwilligers als de jongeren heeft altijd op de eerste plaats gestaan. Beslissingen zijn altijd vanuit dit kader genomen. Voorgenomen plannen en ambities moesten worden bijgesteld. Desondanks mogen we trots zijn op de resultaten. Een uitgebreid verslag van de activiteiten en de doelstellingen zijn opgenomen in het 'Jaarverslag TEJO Goes'. Hieronder is een korte samenvatting opgenomen van de bereikte jongeren en resultaten.

Aantal jongeren	Leeftijdscategorie
Totaal 36	<10: 0 10 - 15 jaar: 8 16 - 20 jaar: 4 >20 jaar: 0 Onbekend: 24

Gesprekken	Problematiek	Doorverwijzingen
Totaal aantal anoniem gevoerde gesprekken: 90	· Faalangst · Moeilijke thuissituatie · Suicidegedachten · Depressieve klachten · (gedrags)problemen op school · Rouw/trauma · Automutilatie · Relationale problemen · Identiteitsproblemen / zelfontplooiing / persoonlijkheidsgroei	via hun ouders via het SMWO via docenten op school via de jongerencoach bij het AZC spontane inloop via school eerder al eens geweest

Voor het jaar 2025 heeft het bestuur enkele doelen geformuleerd. De in boekjaar 2025 (grotendeels) gerealiseerde doelen zijn hieronder opgenomen.

Vergroten van de naamsbekendheid

TEJO is op heel veel verschillende evenementen op de Bevelanden aanwezig geweest en heeft ook via (sociale) media haar naamsbekendheid vergroot.

Organiseren dat (ontvangst)vrijwilligers extra taken krijgen

De vrijwilligers worden breder ingezet binnen de organisatie onder met ontvangst van klassen, meehelpen met de meidencirkel en gastlessen en ICT.

Het uitvoeren, samen met TEJO Nederland, van de impactmeting

Jongeren die het TEJO-huis hebben bezocht worden gevraagd om een evaluatie formuliertje in te vullen.

Meer activiteiten organiseren die aansluiten bij de thematiek in het huis

Gedurende het jaar is de meidencirkel diverse keren georganiseerd evenals een 113-training.

Doelstellingen die in boekjaar 2025 (nog) niet zijn gerealiseerd zullen in boekjaar 2026 of de komende jaren verder opgepakt worden.

Doelstellingen 2026

Elk jaar worden nieuwe doelstellingen geformuleerd voor het komende jaar. De doelstellingen voor 2026 luiden als volgt:

- Werven van twee nieuwe bestuursleden, dit ter opvolging en/of uitbreiding van het huidige bestuur
- Versterken van de financiële stabiliteit en uitbreiden van de capaciteit:
 - o Creëren van een bredere basis, zodat we minder afhankelijk worden van de gemeentelijke subsidies
 - o Ontwikkelen van een structureel subsidieplan
 - o Gezonde mix van structurele en incidentele subsidies
- Vergroten van het bereik onder jongeren (doel: minimaal 50 jongeren)
- Uitbreiden van het vrijwilligersbestand (doel: 4 professionals en 6 gastvrouwen/ -heren)



- Vergroten van de regionale naamsbekendheid via branding en voorlichting, onder meer door inzetten op (groot)ouders en professionals als doorverwijzers
- Bevorderen van diversiteit onder jongeren en vrijwilligers, passend bij een afspiegeling van de samenleving
- Organiseren van meer thematische activiteiten in het huis
- Uitbreiden van het aantal gastlessen op scholen in de regio

Vrijwilligers

De stichting heeft geen bestaansrecht zonder de inzet van vrijwilligers. Gedurende het boekjaar 2025 waren gemiddeld 16 vrijwilligers betrokken bij TEJO Goes.

Vrijwilligers	Aantal
Gastvrouwen en gastheren	6
Professionals (waaronder intervisor)	4
Dagelijks bestuur	4
Overige vrijwilligers	2

Betaalde (arbeids)krachten

Betaalde (arbeids)krachten	Aantal
Onafhankelijk Klinisch psychologe ook Supervisor (20 uur op jaarbasis)	1
Interieurverzorgster (2 uur per 14 dagen)	1
Coördinator	2
Communicatieadviseur	1

Baten

De baten van de stichting bestaan deels uit subsidies van gemeenten in de Oosterschelderegio (jaarlijks terugkerend) en deels uit donaties van particulieren. Daarnaast wordt incidenteel donaties aangevraagd bij andere stichtingen. In het boekjaar 2025 bestond ruim 52% (2024: 70%) uit subsidies van gemeenten.

Jaarlijks gaat het bestuur in overleg met de gemeenten voor een financiële bijdrage om de doestellingen van de stichting te kunnen realiseren. Voor het jaar 2026 is wederom een toezegging gekregen. De subsidies van de gemeenten in boekjaar 2024 waren incidenteel hoog door aanvullende bijdragen vanuit het SPUK-GALA budget en een IZA subsidie voor het 'vergroten van naamsbekendheid onder jongeren'.

Vermogen

Een eventueel batig saldo op de begroting wordt in beginsel toegevoegd aan de algemene reserve van de stichting. Aangezien vanwege de omvang van de stichting de financiële verplichtingen verder toenemen, wordt een continuïteitsreserve opgebouwd. Het bestuur streeft ernaar dat de continuïteitsreserve niet meer zal bedragen dan redelijkerwijs nodig is voor de continuering van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van de doelstelling van de stichting. Indien het bestuur het nodig acht vormt zij reserves met een specifieke bestemming (bestemmingsreserve).

Beleggingsbeleid en vermogensrisico's



Het vermogen van de stichting is beperkt qua omvang, omdat alleen reserves worden aangehouden die redelijkerwijs nodig zijn voor de continuering van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van de doelstelling van de stichting. Om die reden is er geen beleggingsbeleid geformuleerd.

Begroting 2026

Voor het boekjaar 2026 heeft het bestuur in 2025 een kostenbegroting opgesteld.

De begroting luidt als volgt:

Baten

Bijdragen gemeenten	<u>€ 155.000</u>
Totaal baten	<u>€ 155.000</u>

Lasten

Personeelskosten	€ 104.856
Afschrijvingen	€ 4.319
Huisvestingskosten	€ 21.349
Kantoorkosten	€ 6.611
Algemene kosten	<u>€ 17.554</u>
Totaal lasten	<u>€ 154.688</u>

Met ingang van het boekjaar 2026 zijn twee belangrijke subsidiebatens geëindigd, te weten:

1. Financiële bijdrage in de kosten van een coördinator vanuit TEJO Nederland;
2. Financiële bijdrage voor het 'vergroten van de naamsbekendheid' vanuit het Oranjefonds.

Voor boekjaar 2026 heeft de Stichting aanvullende bijdragen gevraagd aan de gemeenten in de Oosterschelderegio en deels ook toegezegd gekregen. Verder wordt actief gewerkt aan het verbeteren van de financiële stabiliteit van de Stichting zodat deze minder afhankelijk wordt van de bijdragen van de gemeenten in de Oosterschelderegio.

Stichting TEJO Goes
Goes, 15 juni 2025

was getekend
C.P. Aarnoutse
Penningmeester

was getekend
G.G.T. Verkuil
Algemeen bestuurslid

was getekend
A.M.C.L. Drijdijk
Algemeen bestuurslid

was getekend
L.Q. Phernambucq
Voorzitter



Jaarrekening 2025



Balans per 31 december 2025

	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>
ACTIVA		
Materiële vaste activa		
Inventaris	<u>3.800</u>	<u>3.815</u>
	3.800	3.815
Vorderingen en overlopende activa		
Overige vorderingen	<u>36.990</u>	<u>24.136</u>
	36.990	24.136
Liquide middelen		
ABN AMRO Bank N.V.	<u>31.884</u>	<u>34.381</u>
	31.884	34.381
	<u>72.674</u>	<u>62.332</u>



Balans per 31 december 2025

	31 dec 2025		31 dec 2024
PASSIVA			
Eigen vermogen			
Continuïteitsreserve	36.521		31.798
Bestemmingsreserves	<u>25.923</u>		<u>26.780</u>
	62.444		58.578
Kortlopende schulden			
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	4.306		3.754
Overlopende passiva	<u>5.924</u>		<u>0</u>
	10.229		3.754
	<u>72.674</u>		<u>62.332</u>



Staat van baten en lasten over 2025

	2025 realisatie	2025 begroting	2024 realisatie
Baten	103.771	141.224	116.978
Totaal baten	103.771	141.224	116.978
Personeelskosten	64.685	99.137	80.173
Afschrijvingen	1.321	4.319	4.789
Huisvesting	18.039	20.728	18.272
Kantoorkosten	3.404	3.528	3.817
Algemene kosten	12.443	17.142	10.596
Totaal lasten	99.892	144.854	117.647
Saldo voor financiële baten en lasten	3.879	-3.630	-669
Financiële baten & lasten	-13	-689	275
Saldo van baten en lasten	3.866	-4.319	-394
Bestemming saldo van baten en lasten			
Toevoeging/onttrekking aan:			
- continuïteitsreserve	4.723	-4.319	463
- bestemmingsreserve afronding pilot	0	0	-10.000
- bestemmingsreserve TEJO-huis	-857	0	-857
- bestemmingsreserve naamsbekendheid	0	0	10.000
- algemene reserve	0	0	0
	3.866	-4.319	-394



Kasstroom over 2025

	<u>2025</u>	
Bedrijfsresultaat	3.879	
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen (en overige waardeveranderingen)	<u>1.321</u>	1.321
Veranderingen in werkkapitaal:		
Mutatie operationele vorderingen	-12.854	
Mutatie operationele schulden	<u>6.475</u>	-6.379
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		<u>-1.179</u>
Ontvangen/betaalde rentes	<u>-13</u>	-13
Kasstroom uit operationele activiteiten		<u>-1.192</u>
(Des)investeringen in materiele vaste activa	<u>-1.305</u>	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-1.305
Mutatie rekening courantschuld kredietinstellingen	0	
Mutatie vermogencomponenten	0	
Mutatie langlopende schulden	<u>0</u>	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		0
Netto kasstroom		-2.497
Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen		0
Mutatie geldmiddelen		<u><u>-2.497</u></u>
Geldmiddelen primo		34.381
Mutatie geldmiddelen		<u>-2.497</u>
Geldmiddelen ultimo		<u><u>31.884</u></u>



Grondslagen voor de waardering

Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van Stichting TEJO Goes bestaan voornamelijk uit het verlenen van psychische hulp aan jongeren in de leeftijd van tien jaar tot en met twintig jaar.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting TEJO Goes is feitelijk gevestigd te Goes en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 69622264.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting TEJO Goes zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen zijnde RJK-C1 'Kleine Organisaties-zonder-winststreven, die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Voor verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van het actief (ontmantelingskosten) wordt een voorziening getroffen voor het verwachte bedrag op het moment van activering. Dit bedrag wordt verwerkt als onderdeel van de boekwaarde van het actief waartegenover voor het gehele bedrag een voorziening wordt gevormd.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten en lasten

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Lasten worden verantwoord als ze voorzienbaar zijn, baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur / verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot de normale, niet-incidentele bedrijfsuitoefening, maar die omwille van de analyse en vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de staat van baten en lasten.



Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.



Toelichting op de balans per 31 december 2025

Materiële vaste activa

Een overzicht van de materiele vaste activa is onderstaand opgenomen:

Inventaris

Aanschaffingen		26.867
Cum. afschrijving		-23.052
Boekwaarde begin		<u>3.815</u>
(Des)investeringen		1.305
Afschrijvingen		-1.321
Mutaties		<u>-16</u>
Boekwaarde einde		<u><u>3.800</u></u>
	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>

Vorderingen en overlopende activa

Overige vorderingen		
Vooruitbetaalde kosten	1.212	1.212
Waarborgsommen	3.150	3.150
Overige vorderingen en nog te ontvangen bedragen	<u>32.627</u>	<u>19.773</u>
	<u>36.990</u>	<u>24.136</u>

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar, tenzij anders vermeld.

Liquide middelen

Rekening courant bank		
ABN AMRO Bank N.V.	<u>31.884</u>	<u>34.381</u>
	<u>31.884</u>	<u>34.381</u>



Toelichting op de balans per 31 december 2025

Eigen vermogen

	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>
Continuïteitsreserve	36.521	31.798
Bestemmingsreserves	<u>25.923</u>	<u>26.780</u>
	62.444	58.578

Continuïteitsreserve

Stand begin boekjaar	31.798	31.335
Mutatie vanuit resultaatbestemming	4.723	463
Ten laste van de algemene reserve	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand einde boekjaar	36.521	31.798

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor het risico dat de Stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan blijven doen. Een deel van de verplichtingen kan door de Stichting op korte termijn beëindigd worden. De Stichting heeft meerjarige verplichtingen voor met name huisvesting. Voor deze verplichtingen wordt 100% van de begrote kosten van volgend boekjaar opgenomen in de continuïteitsreserve. Voor de overige kosten wordt 50% van de begrote kosten opgenomen. Per 31 december 2025 zou de omvang van de continuïteitsreserve € 71.650 moeten bedragen.

Toevoeging aan de continuïteitsreserve	0	0
Bestemmingsreserves		

Bestemmingsreserve TEJO-huis	15.923	16.780
Bestemmingsreserve naamsbekendheid	<u>10.000</u>	<u>10.000</u>
	25.923	26.780

zijn extra kosten uitgegeven die gedekt zijn uit deze reserve.

Bestemmingsreserve TEJO-huis

Stand begin boekjaar	16.780	17.637
Mutatie vanuit resultaatbestemming	<u>-857</u>	<u>-857</u>
Stand einde boekjaar	15.923	16.780

Naar aanleiding van de opzegging van het huurcontract door de verhuurder van het TEJO-huis aan de Grote Kade 2 in Goes heeft het bestuur besloten een deel van de reserves te bestemmen voor de verhuizing en de (afschrijvingen op) investeringen aan het nieuwe onderkomen aan de Frans den Hollanderlaan 21 in Goes.



Toelichting op de balans per 31 december 2025

Bestemmingsreserve naamsbekendheid

Stand begin boekjaar	10.000	0
Mutatie vanuit resultaatbestemming	0	10.000
Stand einde boekjaar	<u>10.000</u>	<u>10.000</u>

In het boekjaar 2024 is een eenmalige IZA subsidie ontvangen voor het vergroten van naamsbekendheid door middel van een inzetten van een jongeren ambassadeur. De verwachting was dat deze inzet met ingang van boekjaar 2026 zou plaats vinden.

Kortlopende schulden

	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Handelscrediteuren	<u>4.306</u>	<u>3.754</u>
	4.306	3.754
Overlopende passiva		
Overlopende passiva	<u>5.924</u>	<u>0</u>
	5.924	0

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

(Meerjarige) financiële verplichtingen

De verplichtingen uit hoofde van operationele leasing zien toe op de huur van bedrijfshuisvesting. Per balansdatum bedraagt de totale verplichting € 15.000. Dit bedrag vervalt binnen 1 jaar.



Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

	<u>2025</u> realisatie	<u>2025</u> begroting	<u>2024</u> realisatie
Baten			
Baten van particulieren	160	10.000	2.605
Baten van subsidies van overheden	53.887	93.724	82.068
Baten van andere organisaties zonder winststreven	49.724	37.500	32.305
	<u>103.771</u>	<u>141.224</u>	<u>116.978</u>
Personeelskosten			
Kilometer- en reiskostenvergoeding	1.004	1.050	1.472
Kantinekosten	66	0	131
Inhuur derden	62.048	94.937	75.787
Overige personeelskosten	0	1.050	0
Vrijwilligerskosten	1.567	2.100	2.782
	<u>64.685</u>	<u>99.137</u>	<u>80.173</u>
Afschrijvingen materiële vaste activa			
Afschrijvingen inventaris	1.321	4.319	4.789
	<u>1.321</u>	<u>4.319</u>	<u>4.789</u>
Huisvesting			
Huur bedrijfshuisvesting	14.562	16.423	14.550
Overige huurlasten	0	216	291
Onderhoud huisvesting	43	263	30
Gas, water en electra	1.168	1.838	1.330
Schoonmaakkosten	960	1.084	960
Gemeentelijke heffingen	1.307	904	1.111
	<u>18.039</u>	<u>20.728</u>	<u>18.272</u>



Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

	<u>2025</u> realisatie	<u>2025</u> begroting	<u>2024</u> realisatie
Kantoorkosten			
Drukwerk	614	0	658
Telefoonkosten	625	591	826
Internetkosten	1.223	1.300	1.288
Kosten onderhoud inventaris	199	355	247
Automatiseringskosten	701	1.250	667
Vakliteratuur en therapeutisch materiaal	0	32	21
Overige kantoorkosten	42	0	109
	<u>3.404</u>	<u>3.528</u>	<u>3.817</u>
 Algemene kosten			
Verzekeringen	1.966	2.888	1.966
Kosten fondsenwerving	58	525	8
PR kosten	8.598	10.500	7.352
Kosten sublicentie TEJO Nederland	1.000	1.129	1.000
Overige algemene kosten	820	2.100	269
	<u>12.443</u>	<u>17.142</u>	<u>10.596</u>
 Rentebaten en soortgelijke opbrengsten			
Rente spaarrekening	377	0	773
	<u>377</u>	<u>0</u>	<u>773</u>
 Rentelasten en soortgelijke kosten			
Bankkosten en provisie	390	689	499
	<u>390</u>	<u>689</u>	<u>499</u>

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het boekjaar 2025 waren geen werknemers in dienst (2024: nihil).

Bezoldiging bestuur

De bestuursleden werken op onbezoldigde basis voor de stichting.



Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

Analyse resultaat boekjaar

De baten zijn lager uitgevallen ten opzichte van de begroting. Dit is met name het gevolg van lager uitgevallen van subsidies van de gemeenten in de Oosterschelderegio.

Deze lagere subsidies zijn deels gecompenseerd met hogere subsidies van andere organisaties.

De lasten zijn tevens lager uitgevallen dan begroot en heeft een aantal redenen:

- Als gevolg van lagere subsidies is de inzet van betaalde krachten ook lager geweest.
- De PR kosten voor het 'vergroten van de naamsbekendheid onder jongeren' is wat lager uitgevallen dan opgenomen in de begroting.

Het bestuur,

Goes, 15 juni 2026

was getekend
C.P. Aarnoutse
penningmeester

was getekend
L.Q. Phernambucq
voorzitter

was getekend
G.G.T. Verkuil
algemeen bestuurslid

was getekend
A.M.C.L. Drijkdijk
algemeen bestuurslid



Overige gegevens



Overige gegevens

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2025

Het bestuur stelt voor het resultaat over het boekjaar 2025 als volgt te bestemmen:

Toevoeging/onttrekking aan:

- continuïteitsreserve	4.723
- bestemmingsreserve afronding pilot	0
- bestemmingsreserve TEJO-huis	-857
- bestemmingsreserve naamsbekendheid	0
- algemene reserve	0
	3.866